

1	Capítulo 1. Introducción.	15
1.1	Introducción.	17
1.1.1	Procesos de planificación estratégica urbana.	17
1.1.2	Motivación para iniciar un proceso de planificación estratégica urbana.	21
1.1.3	Impulsores de los procesos de PEU.	23
1.1.4	Evolución de los procesos PEU.	24
1.2	Objetivo de investigación.	27
1.3	Estructura del trabajo y fuentes secundarias.	31
1.4	Justificación del estudio.	34
2	Capítulo 2. Metodología	49
2.1	Generalidades	51
2.2	Metodología	62
3	Capítulo 3. Aportaciones extraídas de las fuentes de información secundarias e hipótesis formuladas.	69
3.1	Introducción.	71
3.2	Ciudad y Área Metropolitana en nuestro entorno.	74
3.2.1	Cómo se organizan y crecen las ciudades	74
3.2.2	Las ciudades descritas como Sistema.	77
3.2.3	Acerca de las Áreas Metropolitanas	78
3.2.4	Cómo se estructuran y crecen las Áreas metropolitanas españolas.	82
3.2.5	Las Áreas Metropolitanas como Sistemas.	85
3.3	Sobre las competencias	86
3.3.1	Subsidiariedad	86
3.3.2	Acerca de las competencias y su atribución.	88
3.4	Planificación estratégica en Grandes ciudades /Áreas Metropolitanas.	91
3.4.1	PEU en ciudades: subsistema decisor.	91
3.4.2	PEU en Áreas Metropolitanas.	97
3.4.3	Observaciones críticas a los PEU.	98
3.4.4	Factor Humano.	102
3.4.5	Comportamiento racional y juegos.	105
3.5	Variables descriptivas y Diagrama causal del PEU: Hipótesis.	107

4	Capítulo 4. Investigación cualitativa	117
4.1	Planteamiento proceso Delphi.	119
4.2	Primera Circulación.	123
4.3	Segunda Circulación.	132
4.4	Conclusiones del proceso Delphi.	142
5	Capítulo 5. Investigación cuantitativa.	145
5.1	Definición conceptual de las variables independientes.	147
5.2	Definición operativa variables independientes	149
5.3	Hipótesis iniciales.	151
5.4	Elaboración de la encuesta y recogida de datos.	152
5.4.1	Encuesta	152
5.4.2	Discusión de los ítems.	155
5.4.2.1	Ítems con usos múltiples.	155
5.4.2.2	Ítems de tipo precondition.	157
5.4.3	Población.	160
5.4.4	Trabajo de campo.	160
5.5	Análisis de datos: información descriptiva.	161
6	Capítulo 6. Modelado de Ecuaciones estructurales / Análisis de rutas.	175
6.1	Trabajos previos.	177
6.1.1	Recodificación	177
6.1.2	Imputación de valores faltantes.	178
6.2	Fiabilidad y validez.	181
6.2.1	Éxito.-	183
6.2.2	Aptitud Consultora / Oficina Técnica	187
6.2.3	Temperatura Cívica.-	191
6.2.4	Compromiso Agentes Ciudadanos.-	195
6.2.5	Manejo de la Complejidad.-	199
6.2.6	Liderazgo	203
6.2.7	Aptitud O.Marco.-	209
6.3	Validez confirmatoria causal del path analysis	212
6.4	Evaluación del modelo.	214
6.4.1	Modelo.	214
6.4.2	Ajuste	227
6.5	Contraste de hipótesis.	229

7	Capítulo 7. Dinámica de Sistemas.	235
7.1	Diagrama causal	237
7.1.1	Definición del problema	237
7.1.2	Influencias de primer orden	238
7.1.3	Influencias de segundo orden	240
7.1.4	Influencias de tercer orden	241
7.1.4.1	Liderazgo Alcalde	241
7.1.4.2	Agentes Urbanos.	243
7.1.4.3	Organización Marco	243
7.1.4.4	Manejo de la Complejidad	244
7.1.4.5	Ciudadanos cívicos.	245
7.1.4.6	Oficina Técnica	245
7.1.5	Resumen influencias tercer orden	246
7.1.6	Definición de las relaciones	250
7.2	Diagrama de Forrester	253
7.2.1	Caracterizar elementos	253
7.2.2	Modelo sistemas dinámicos	256
7.2.3	Valores a utilizar en las Ecuaciones.	257
7.3	Ecuaciones y comportamiento.	259
8	Capítulo 8. Resultados de la investigación. Conclusiones.	263
8.1	Recensión.	265
8.1.1	Formulación de hipótesis.	265
8.1.1.1	Fuentes secundarias de información.	265
8.1.1.2	Investigación cualitativa.	271
8.1.1.3	Hipótesis	275
8.1.2	Validación de Hipótesis.	276
8.1.2.1	Estudio descriptivo de los datos.	276
8.1.2.2	Modelo planteado y Análisis Path.	279
8.1.2.3	Validez del modelo	280
8.1.2.4	Contraste de hipótesis.	283
8.1.2.5	Información adicional.	284
8.2	Conclusiones.	288
8.3	Reflexiones.	292
8.4	Observaciones.	293
8.5	Sugerencias	295
8.6	Limitaciones del estudio.	298
8.7	Futura dirección de la investigación	301

1	Anexo 1. Sistemas	307
1.1	Sistemas. Clasificación	309
1.2	Diseño de sistemas.	313
1.2.1	S. Informáticos	314
1.2.2	S. Indicadores Sociales.	325
1.2.3	S. Electorales.	328
1.2.4	Principios de diseño Universal	338
1.2.5	Otros principios guía de diseño de Sistemas	338
1.3	Evolución de sistemas.	341
1.3.1	Redes de Petri	341
1.3.1.1	Introducción ligera.	342
1.3.1.2	Modelado y evolución de sistemas.	345
1.3.2	Redes de Petri y PEU.	353
1.3.3	Diagramas de Forrester y Redes de Petri.	360
1.3.4	Aproximación de Mintzberg.	361
1.3.5	Aproximación cartesiana.	363
1.3.6	Un modelo para representar al sistema Ciudad.	375
2	Anexo 2. Proyecto	377
2.1	Concepto de proyecto	379
2.2	La ciencia del proyecto	380
2.3	Dirección de proyectos.	386
2.4	Proyecto y Creación.	387
3	Anexo 3. Planificación	389
3.1	Sistemas humanos.	391
3.2	Planificación estratégica	398
3.2.1	Descripción procedimiento planificación estratégica empresarial.	402
3.2.2	Quien realiza las tareas	406
3.2.3	Herramientas básicas.	407
3.3	Creación de una estrategia	408
3.4	Otros aspectos a considerar	414
3.4.1	Decisiones y Teoría de Juegos.	414
3.4.2	Decisión del voto y Juegos de los políticos	418

4	Anexo 4. Planificación estratégica urbana: Barcelona, Bilbao y Valencia	421
4.1	Tres casos de Planificación estratégica de Grandes ciudades.	423
4.1.1	Barcelona.	425
4.1.2	Bilbao.	430
4.1.3	Valencia	440
4.2	Proceso general Planificación estratégica de Ciudades.	446
4.3	Prospectiva.	454
5	Anexo 5. P.E.U. de Áreas Metropolitanas.	459
5.1	Ubicación de la población en el presente siglo.	461
5.2	Características básicas de un Área Metropolitana.	463
5.3	Estructuración Organizativa de Áreas Metropolitanas.	465
5.3.1	Experiencias puntuales.	465
5.3.2	UE y Organización metropolitana.	467
5.3.2.1	Orientaciones generales.	467
5.3.2.2	La subsidiariedad	469
5.3.2.3	Acción integrada de gobierno	476
5.3.2.4	¿ Qué dicen los expertos?: Metrex.	484
5.3.2.5	Urban Audit	490
5.4	El caso de España.	491
5.5	Áreas Metropolitanas y Planificación estratégica.	499
6	Anexo 6. Organización y Planificación estratégica.	501
6.1	Definición y Clasificación.	503
6.2	Cooperación.	505
6.2.1	Organización para implantar.	507
6.2.2	Organización para Innovar.	508
6.2.3	P.E.U.: Organización Marco .	509
6.2.3.1	Generalidades	509
6.2.3.2	Ubicación de la OM	513
6.3	Organización: una disciplina unitaria	514

7	Anexo 7. Construir un Sistema de Indicadores	519
7.1	Topdown	521
7.2	Determinación de Indicadores.	522
7.3	Test de Calidad	525
7.4	DF y SI	526
7.5	Etapa Final.	526
1	Apéndice 1. Sobre los procesos de P.E.U.	531
1.1	Causas de Inicio de PEU en España.	533
1.2	Tipos de liderazgo.	541
1.3	Miembros del Consejo General del Plan Metropolitano de Barcelona	544
2	Apéndice 2. Encuestas proceso Delphi.	555
2.1	Encuesta de la Primera Circulación.	557
2.2	Encuesta de la segunda circulación.	557
3	Apéndice 3. Elementos Proceso cuantitativo.	569
3.1	Agrupación Inicial.	571
3.2	Encuesta enviada.	577
3.3	Resultados descriptivos básicos.	585
3.4	Histogramas básicos de la totalidad de los ítems.	595
3.5	Datos básicos de la encuesta Likert.	613
3.6	Diversos modelos.	628
4	Apéndice 4. Loops y Ecuaciones en el Diagrama de Forrester propuesto.	637
5	Bibliografía	647
6	URL's	659
7	Figuras, tablas, autores y aplicaciones.	665
7.1	Figuras.	667
7.2	Tablas.	675
7.3	Índice de autores citados.	677
7.4	Herramientas software.	680