

DEPARTAMENTO DE PROYECTOS DE INGENIERÍA

MÁSTER UNIVERSITARIO EN COOPERACIÓN AL DESARROLLO

GESTIÓN DE PROYECTOS Y PROCESOS DE DESARROLLO

TRABAJO FIN DE MÁSTER

Liderazgos polisémicos.

La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

AUTOR/A:

Adrián Flores Sornosa

DIRECTOR/A:

Carola Calabuig Tormo

9 de septiembre de 2019

13624 PALABRAS

INDICE

Resumen.....	2
1. Introducción y Justificación	3
2. Descripción del proceso de desarrollo y el contexto de los liderazgos.....	5
2.1 Las Comunas	6
2.2 El estudio de los liderazgos sociales.....	9
3. Tema y problema de investigación	12
4. Enfoque teórico	13
4.1 Justificación elección marco teórico	13
4.2 Formación de la Subjetividad Política.....	13
4.3 Sentido de Comunidad.....	16
5. Marco Metodológico	18
5.1 Características Generales.....	18
5.2 Métodos y técnicas de recolección.....	18
5.2.1 Revisión Documental.....	19
5.2.2 Observación participante.....	19
5.2.3 Entrevista Semiestructurada y selección de la muestra.....	20
5.3 Limitaciones de la investigación.....	24
6. Análisis y discusión.....	25
6.1 ¿Existen factores de la formación de la subjetividad política comunes entre los liderazgos sociales de las tres comunas?.....	25
6.2 ¿Existe una relación directa entre la formación de la subjetividad política y la acción en el territorio?.....	28
6.3 ¿La actuación en el territorio está motivada por la conexión que existe con este?.....	30
7. Conclusiones.....	33
8. Recomendaciones e implicaciones.....	35
9. Referencias Bibliográficas.....	37

ANEXOS

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

RESUMEN

Las Comunas de la zona Nororiental de Medellín (Colombia) son zonas densamente pobladas y cuyo crecimiento y urbanización se ha producido de forma descontrolada por parte de la Administración. Esta ausencia del Estado no se limita solo a la falta de control en la habitabilidad, sino que se reproduce en los demás factores que afectan a la convivencia; los combos¹ dominan el territorio imponiendo sus fronteras invisibles y sus reglas sin mucha resistencia por parte del Estado, siendo los líderes y lideresas sociales quienes llevan la iniciativa de enfrentarse a los combos y tratar de sumar a la población de las comunas a proyectos colectivos basados en un desarrollo horizontal y sostenible que tenga en cuenta las necesidades de todas las personas.

El presente trabajo se propone realizar una investigación de los liderazgos sociales de las comunas nororientales, es decir, la comuna 1 Popular, comuna 3 Manrique y comuna 8 Villahermosa de la ciudad de Medellín, desde la perspectiva de la formación de la subjetividad política y el sentimiento de comunidad con el objetivo de conocer hasta qué punto esta formación ha condicionado su actuación en el territorio.

Será entonces un estudio de caso explicativo con la intención de investigar y explicar las características con mayor profundidad, donde las vivencias y los significados que otorguen a estas las personas participantes constituirán la base central. Para ello se realizará un análisis crítico de los liderazgos sociales de las comunas 1,3 y 8 mediante técnicas fundamentalmente cualitativas a través de la observación participante, elaboración de entrevistas y revisión bibliográfica.

Los resultados de esta investigación permitirán conocer hasta qué punto la formación de la subjetividad y el sentimiento de comunidad han condicionado la actuación en el territorio de los liderazgos sociales y los principales elementos que la constituyen. En base a los resultados se realizarán una serie de recomendaciones con el objetivo de ayudar a futuras intervenciones con los liderazgos sociales de las comunas.

Algunas de las evidencias resultantes de este estudio ha sido la vinculación de la formación de la subjetividad política con las acciones de liderazgo y la existencia de una serie de variables comunes entre los liderazgos de las tres comunas estudiadas.

A su vez se realizan recomendaciones, tanto para futuras investigaciones como para la Administración pública, como son el uso de una nueva terminología que pueda englobar de una forma más representativas los liderazgos sociales en las investigaciones como podría ser la de liderazgos polisémicos o la revaloración de los estudios más centrados en los liderazgos como agentes transformadores y no como capital social de las organizaciones, lo cual ayudaría a una mayor comprensión de los procesos que se llevan a cabo en las comunidades.

¹ Se denomina combos a grupos de crimen organizado que ejercen la extorsión, desplazamientos forzosos, tráfico de drogas... que conforman los principales focos de delincuencia urbana y en las comunas, usualmente conformados por jóvenes en riesgo de exclusión o de zonas empobrecidas.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

1. INTRODUCCIÓN Y JUSTIFICACIÓN

Podemos decir que la violencia es uno de los elementos vertebradores de Medellín, siendo un problema de seguridad que no ha sabido solucionarse con éxito desde la Administración con su estrategia de entender la inseguridad como la falta de efectivos y mayor dotación de armamento y tecnología.

El problema de la violencia es cada vez más notorio, siendo ahora mayor la conflictividad debido a las fuertes represiones y control de las fronteras entre barrios, viviéndose una constatación de vulneración de los derechos humanos sin asegurar los derechos fundamentales que existen en Colombia según la constitución.

Este problema de seguridad hace que se recrudezcan los conflictos entre los combos y las fuerzas del Estado, aislando a las comunidades al considerar estas zonas como peligrosas para trabajar por parte de la Administración, no asegurándose los servicios necesarios para que las comunas de la zona nororiental 1, 3 y 8 puedan llevar a cabo un desarrollo con todos los recursos necesarios y sus sostenibilidad

Es en este contexto donde toman importancia los liderazgos sociales² articulando los procesos resilientes mediante acciones que traigan el desarrollo al territorio, entendiendo el desarrollo como la búsqueda de un horizonte común en el que toda la población esté incluida y cuya interdependencia entre el territorio y la población es la máxima a seguir.

Aunque estas acciones busquen la mejora del territorio, también suponen que los liderazgos se pongan en el punto de mira, tanto de los combos como del Estado, estando sus vidas en constante peligro; Según las cifras publicadas por la fundación Indepaz, desde noviembre de 2016 hasta julio de 2019 han sido asesinados 623 líderes sociales y defensores de derechos humanos (59 en el departamento de Antioquia donde se ubica Medellín), siendo la principal causa de asesinato el hecho de que estuviesen llevando a cabo acciones diversas de ejercicio y reivindicación de derechos (Indepaz, 2019).

Ante esta situación las comunidades, mediante las organizaciones de base, se unen para defender a quienes, ante la ausencia del Estado, potencian las acciones por el desarrollo y la mejora integral de los barrios. Estos procesos atraen la atención de la investigación social sobre los fenómenos que hay detrás de los movimientos y las organizaciones comunitarias, no prestando la atención que corresponde a los liderazgos sociales, quedando estos relegados a un papel secundario como capital social, invisibilizándose, en parte, su papel en la comunidad.

² Término al que se realizará una mayor profundización en el apartado 2.2 *El estudio de los liderazgos sociales* donde se hablará de algunas de las teorías sobre los liderazgos sociales en Latinoamérica.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Por lo tanto, nace de esta necesidad de revalorar el papel de los liderazgos sociales, también por la curiosidad que ellos me han suscitado. Esta investigación se centrará en conocer cuales son los elementos ideológicos que conforman sus acciones, es decir, cuales son los elementos que conforman su subjetividad política que han motivado que decida actuar en el territorio a sabiendas de los peligros que trae consigo ejercer el liderazgo.

Para la realización de este estudio se hace uso como marco teórico del estudio de los elementos de la subjetividad política de los planteamientos de Ruiz Silva y Manuel Prada Londoño (2012) donde plantean cinco elementos constitutivos de la subjetividad política (la identidad, la narración, la memoria, el posicionamiento y la proyección) que posibilitan realizar un análisis de la casuística, sin entrar en mayor profundidad que la que este trabajo permite.

Por otro lado, ha sido conveniente hacer uso de las categorías analíticas establecidas por McMillan y M. Chavis (1986) sobre el sentimiento de comunidad para conocer cuál es la percepción de su aportación al cambio producido por su acción en la comunidad a través de las categorías que plantean (sentimiento de pertenencia, influencia, integración, satisfacción de necesidades y la conexión emocional compartida).

Este estudio fue desarrollado bajo el marco de las prácticas profesionales del Máster en Cooperación al Desarrollo por la Universidad Politécnica de Valencia durante mi estancia en el Observatorio de Seguridad Humana de Medellín en Colombia, realizada desde finales de 2018 hasta principios de 2019, siendo un total de 6 meses, lo cual influyó en la posible limitación de los resultados que este estudio pueda dar. Sin embargo, pese a las limitaciones, las conclusiones a las que se ha llegado en este estudio pueden arrojar cierta claridad sobre una temática que no ha sido tan estudiada en profundidad.

El análisis que se ha llevado a cabo en esta investigación esta vertebrado de la siguiente forma: (I) breve descripción del proceso de desarrollo a analizar; (II) definición de la cuestión a analizar y preguntas de investigación; (III) presentación del enfoque teórico que articula la investigación; (IV) exposición del marco metodológico, muestra de estudio, variables, adecuación de las técnicas y procesos que se han llevado a cabo; (V) Análisis y principales resultados obtenidos mediante las metodologías seleccionadas en base a las preguntas de investigación y el enfoque teórico utilizado; (VI) Conclusiones a partir de los resultados obtenidos; Y (VII) recomendaciones para la práctica en futuras investigaciones o acciones con los liderazgos sociales de las comunas 1,3 y 8 de Medellín.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

2. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO DE DESARROLLO Y EL CONTEXTO DE LOS LIDERAZGOS

Medellín como capital del departamento de Antioquia es considerada como la segunda ciudad más importante de Colombia, con una población aproximada en 2018 de 2'5 millones de habitantes, repartidos entre las 16 comunas y los 5 corregimientos.

La población vive dividida en función de estratos, es decir, según las características físicas de las viviendas, su entorno y los servicios públicos que se ofrecen, viviendo el 76'4% de la población en los estratos 1,2, y 3, siendo estos los más bajos (El Colombiano 2018).

En cuanto a la situación que viven los liderazgos sociales, podemos decir que viven en un constante Estado de amenaza por parte de los grupos armados semi-estructurados que operan en las zonas con mayores índices de precariedad de la ciudad, siendo principalmente en las laderas nororiental y noroccidental.

Los indicadores nos muestran que, aunque Medellín cuente con índice Gini de 0,52%, existe una aguda brecha en cuanto a la calidad de la vida de las zonas más pobres respecto a las zonas más ricas; por ejemplo, según el índice multidimensional de la condiciones de vida³, existe una diferencia, en una escala de 100 puntos, de más de 40 puntos entre la comuna con mayor índice como es el Poblado (76.6) frente a la que menor índice presenta, el Popular (34.8), seguida de las otras dos comunas en las que se desarrolla este estudio como son, Manrique (37,5) y Villa Hermosa (39,7).

Existe, a su vez, una gran inestabilidad en el mundo laboral, con un 41,9% de tasa de trabajo informal, dentro de la juventud, el 20,3% son población que ni estudia ni trabaja, siendo de estos el 62,2% mujeres, concentrándose la mayor parte de esta población en las comunas con mayor riesgo de exclusión.

Otra dato a destacar es que actualmente Medellín está experimentado un repunte en homicidios, produciéndose más homicidios en 2018 que en los tres años anteriores (Méndez, 2019).

Como vemos, existe en Medellín una más que tangible brecha de desigualdad, la cual se ha convertido en estructural y que dificulta la reducción de las condiciones de pobreza y vulnerabilidad, unido a las pocas oportunidades que existen dependiendo del territorio donde se nazca al existir debido a la desigual inversión por habitante.

Esta brecha de desigualdad, viene afianzada desde la educación infantil, haciendo que el desplazamiento a otras zonas con mayores oportunidades sea un lujo que no toda la población pueda

³ Indicador creado por la Alcaldía de Medellín basado en una escala de cien puntos que combina las variables de factores materiales, de relacionamiento, ambientales y de gobernabilidad constituido por 15 dimensiones que se compone a su vez por 39 indicadores. Para más información *Alcaldía de Medellín. Índice multidimensional de condiciones de vida (IMCV) 2011-2017.* <<http://tiny.cc/lafd9y>> Consulta: 07/07/2019

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

permitirse debido a la situación de desempleo estructural y a la vulneración de los derechos de las personas trabajadoras y derechos fundamentales como la seguridad alimentaria o el derecho a la salud (Medellín Como Vamos, 2019).

2.1. Las Comunas

Tan decisivo es el conocimiento del contexto actual para entender los factores que han influido la formación de la subjetividad política, como conocer cuál es la historia de la formación del territorio, ya que sienta la base de lo que serían los modelos de liderazgo social a lo largo del territorio de la ladera nororiental.

La conformación de las actuales comunas 1,3 y 8 de la zona nororiental de Medellín (véase **ANEXO I**) comienza con el proceso de industrialización de Colombia en el siglo XIX cuando Antioquia se convierte en el centro de expansión poblacional desde la segunda mitad de siglo, a raíz del proceso de industrialización y la expansión de la economía cafetera mediante la modalidad de pequeños propietarios y minifundios (Tamayo, 2016), produciéndose una transformación de la actividad agropecuaria a la industrial a mediados del siglo XIX en Medellín y del sector industrial al sector servicios desde la década de 1980, pasando a ser la segunda ciudad más importante del país, sucediendo, en los años finales del siglo XIX y en las primeras décadas del siglo XX, la primera gran oleada migratoria debido a la oferta educativa y laboral que ofrecía la ciudad (Patiño Ramírez, 2011).

Esta modernización atrajo a la población de las zonas rurales que, por un lado, escapaban de las violencias entre los seguidores del partido conservador y el partido liberar y, por otro lado, que buscaban mejorar sus condiciones de vida ante la dificultad e incerteza que provoca el trabajo agrario por los diferentes procesos de violencia a los que estaba sumido el territorio con la ocupación de tierras por parte de grupos armados.

Es ante este contexto donde surgen las primeras organizaciones vecinales con el objetivo de acercarse a entidades públicas o privadas que pudieran intervenir en las diferentes deficiencias que sufrían los asentamientos (problemas de vivienda, parques, centros educativos, vías de comunicación o centros educativos). De esta forma surgen las Juntas de Fomento o Juntas de Fomento Urbano a partir de 1920, para más tarde conformarse lo que se llamarían centros cívicos a partir de 1938 como medios de cooperación vecinal en la construcción de infraestructuras urbanas (Moreno Orozco, 2014).

Estas primeras entidades sirvieron a modo de transmisoras de un fuerte sentimiento civilizador según el cual debían de honrar las fiestas de los barrios, la ritualidad religiosa, los héroes de la nación, etc. para procurar el afianzamiento de un espíritu de pertenencia con el vecindario a modo de cohesionador de la disparidad poblacional debido al origen, tratando de establecer como elemento aglutinador el sentimiento religioso.

Las primeras invasiones de población en la zona nororiental se produjeron en la comuna 1 Popular en la primera mitad del siglo XX y con mayor intensidad en la década de 1950 (Gil Ruiz, 2018) debido a

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

esas violencias bipartidistas mencionadas con anterioridad; y debido a las oportunidades que ofrecía la ciudad en materia de educación y trabajo, sucediendo de igual forma en la comuna 3 Manrique (Aristizabal Botero et al. 2018) y comuna 8 Villahermosa (Quinceno Toro et al. 2008), compartiendo siempre un rasgo característico, la violencia como principal causa de movimiento poblacional tanto inter-urbano como inter-regional.

Según los estudios realizados sobre los asentamientos de población, la ocupación del territorio se hacía de forma concertada como un proceso organizativo de las familias que subían a las zonas y tomaban posesión de las tierras o de forma dispersa esporádicamente ante el conocimiento de la posibilidad de acceder a tierras gracias a las relaciones de compadrazgo formado con las personas con las que habían convivido en otros barrios de Medellín como es el caso Villa del Socorro.

A la hora del establecimiento y asentamiento, los nuevos pobladores tenían la posibilidad de asaltar nuevas tierras no explotadas o adquirirlas a través de los especuladores que vendían tierra que no les pertenecían. Una vez se disponía del espacio de tierra se disponían a construir los tugurios⁴, aunque también existía la posibilidad de comprar un lote con tugurio o un tugurio.

Esta nueva población que venía a construir su propio tugurio o comprarlo, se dedicaban a trabajos humildes o de temporada (vendedores ambulantes, albañiles, mujeres de servicio doméstico) por lo que su capacidad adquisitiva era escasa, generándose procesos de sentimiento de pertenencia vecinal ante las ayudas mutuas entre pobladores, como es el caso del proceso de mejoramiento de los barrios.

Estos procesos eran lentos y llevados a cabo por la propia población invasora, desde la adquisición de material de obra hasta la obtención de los servicios públicos, produciéndose la cohesión de la comunidad evidenciado en las luchas por la defensa del territorio como en la lucha por mejorar y legalizar sus hogares ante las recurrentes cargas policiales para destruir los tugurios.

Destacar que en estos procesos de poblamiento ya surgieron las primeras figuras referentes de las comunas, por ejemplo, en el caso de la comuna 1 en el barrio el Popular tuvo al padre Vicente Mejía en las décadas de 1960 y 1980 como figura importante de los procesos de invasión y defensa de la comuna, participando en numerosos comités de la zona nororiental por la toma de la tierra y su construcción y por la defensa activa de los tugurios (Calvo Isaza, 2014).

En este período de las décadas de 1950 y 1960, del paso de la dictadura del general Rojas Pinillas al gobierno turnista del Frente Popular, se produce el desmembramiento de la cohesión comunitaria mediante la desarticulación de los centros cívicos, viéndolos la alcaldía como centros difusores de ideas comunistas partidarias de apoyar la ideas de los grupos paramilitares; una preocupación que, sumada a la inyección de capital Estadounidense mediante la misión C.A.R.E. con el objetivo de atajar cualquier foco de comunismo, hizo que la Administración decidiese crear una estructura de participación popular que no reconocía ningún antecedente de entidades barriales con el objetivo de

⁴ Entendemos tugurio como entendiendo como choza o casa de mal aspecto construida con deshechos reciclados

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

acabar con los centros cívicos, ratificando así las juntas de acción comunal⁵ (en adelante JAC) mediante la ley 19 de 1958 con el objetivo de ayudar a las comunidades a realizar sus propias obras de infraestructura y servicios.

En este período del gobierno del Frente Popular se produjeron enfrentamientos entre los liderazgos que encabezaban los centros cívicos y las nuevas JAC apoyadas por el gobierno. En muchas ocasiones se produjeron alineaciones por parte de líderes de los centros a las JAC, pero no era lo habitual, desde la municipalidad se realizaba campaña haciendo uso de las principales fuentes de comunicación del barrio, alineándose la población con ese nuevo discurso más nacional de reconstrucción del país mediante la solidaridad y desde los partidos políticos.

Los liderazgos que se fueron gestando en ambos espacios finalmente confluyeron en las JAC, que pronto tomaría las conductas que marcarían el fin de los centros cívicos, el nepotismo, la profesionalización de los cargos y la privatización de los mismos en determinados grupos de personas, convirtiendo pronto a estas entidades populares en herramientas de tráfico de influencias económicas y políticas.

Todas estas luchas se verían intensificadas en la década de 1980 debido a la intensificación de población desplazada proveniente del mundo rural y de poblaciones donde las guerrillas conformadas a finales de la década de 1960 estaban cobrando fuerzas y atacando con gran virulencia como el M-19, el EPL, las FARC-EP o el ELN además de los sucesivos cárteles del narcotráfico como el cartel de Cali o el famoso cartel de Medellín.

A este proceso de poblamiento, el cual se daría a lo largo de 1980 y 1990, se le denomina la “toma de tierras”, donde ya se realizaban las invasiones con motivaciones políticas por parte de las personas pobladoras mediante la formación política para una mayor resistencia ante las acciones de la fuerza pública a la hora de desalojar y desbaratar los tugurios como ya llevaban haciendo desde las primeras construcciones de casas ilegales.

La población llegaba colaborativamente, se instalaba y planificaba acciones para cumplir y satisfacer las necesidades básicas que la Administración pública no había sido capaz de solucionar, organizándose en torno a las JAC se construyeron acueductos, centros comunitarios, desarrollo vías de acceso y mejoramiento de viviendas, todo ello desde una perspectiva de hacer ver que también eran parte de la ciudad, que el desarrollo no se limitaba a los barrios ubicados en la parte llana del valle de Aburrá y que pese a que Medellín les daba la espalda por cómo estaba siendo su proceso de edificación y actuación de la municipalidad, todavía querían seguir formando parte (Moreno Orozco, 2014).

⁵ Es una organización social, cívica y comunitaria, de naturaleza solidaria, sin ánimo de lucro, de carácter privado, autónoma, con personería jurídica y patrimonio propio, compuesta por los habitantes mayores de 14 años de un barrio, vereda o un territorio, que se organizan con el objetivo de solucionar los problemas más sentidos de su comunidad.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Serían estos pobladores con un mayor compromiso político y social quienes conformarían las organizaciones sociales que encabezan en la actualidad los principales procesos de desarrollo de las comunas de formación y capacitación de donde han surgido gran parte de los liderazgos que actúan en el territorio actualmente, además de la continuidad en la acción de algunas de las personas protagonistas de estos movimientos como de algunas de las personas que participan en este estudio.

2.2. El estudio de los liderazgos sociales

Para poder hablar del liderazgo social es preciso primer realizar una revisión documental de los estudios sobre los liderazgos en Latinoamérica a modo de entender cuál es el contexto que pretende abordar esta investigación y por qué se plantea que la terminología de liderazgo social cuenta con dificultades para abarcar toda la amalgama de acciones y personas que ejercen liderazgo, pudiendo ser una de las soluciones a transitar el establecimiento de una posible nueva categoría de estudio como sería el estudio de los liderazgos polisémicos.

El liderazgo ha sido estudiado desde diferentes perspectivas en las ciencias sociales, siendo las primeras teorías las de carácter más mesiánico como la teoría de los rasgos (Bryman, 1992 citado en Reyes Espejo, 2013) la cual defiende que hay personas que nacen con una personalidad particular y con predisposición para convertirse en líderes.

La segunda, la teoría del liderazgo sustitucional de Hersey y Blanchard de 1969 (Santa Bárbara, Rodríguez Fernández 2010) la cual fundamenta su idea en que la efectividad a la hora de influir en las actividades del grupo o la comunidad es en función del ajuste del estilo de liderazgo y del nivel de desarrollo de sus seguidores. Y, por último, la propuesta de House en 1977 sobre el liderazgo carismático que explicaría el surgimiento de los liderazgos en contextos de emergencia o crisis donde un perfil carismático es capaz de generar admiración en su entorno.

En la actualidad las perspectivas más desarrolladas y más extendidas son las planteadas por Bernard M. Bass (1985) basada en los planteamientos de Burns (1978) con el liderazgo transformacional y House (1977) con el liderazgo carismático nombrado anteriormente.

James MacGregor Burns (1978) introduce los conceptos de liderazgo transaccional y liderazgo transformacional, entendiéndose el primero como la relación de intercambio entre el líder y sus seguidores con la finalidad de que sus intereses coincidan en el sentido de generar una relación de recompensa de las necesidades; y la segunda cuando el líder lleva a los seguidores más allá del auto-interés inmediato a través de la influencia idealizada (carisma), la inspiración, la estimulación intelectual o la consideración individual para que se produzca una apropiación de los intereses de la organización (Rojas, 2013).

A raíz de la conceptualización de Burns, Bass y sus colaboradores, construyen la teoría del liderazgo transformacional, el cual se basa en el proceso que promueven los líderes de cambio y transformación

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

en sus seguidores a partir de la conciencia acerca de la importancia y el valor de los resultados producidos tras un proceso (citado en Lupano Perugini y Castro Solano, 2006).

Como veremos a lo largo de la investigación, una vez se procese la información extraída mediante las técnicas de investigación, podremos ver cuál es la teoría de liderazgo predominante o al menos cual es la sensación que existe sobre el modelo de liderazgo dominante en el territorio estudiado.

Una vez presentadas las teorías y conceptualizaciones sobre liderazgo que más pueden acercarse al carácter de los liderazgos entrevistados en este trabajo, es momento de comprender que significa el liderazgo comunitario o liderazgo social, dejando de lado las tradicionales concepciones de liderazgo asociados al mundo empresarial donde son más habituales las concepciones de jefas/es-subordinadas/os, estando más vinculado al ámbito político líder/lideresa-seguidor/seguidora.

Existen múltiples definiciones de líder social realizadas a lo largo de las revisiones bibliográficas realizadas en Latino América, como las realizadas por Giraldo y Naranjo (Giraldo González y Naranjo Agudelo 2014) o la tesis doctoral de Reyes Espejo (Reyes Espejo 2013) entre muchas otras.

Sin embargo, hay una serie de definiciones que merecen la pena resaltar, pertenecientes cada una de ellas a un ámbito diferente. Por un lado tenemos la realizada por Jorge Eliécer Gaitán, uno de los líderes sociales más carismáticos en Colombia que dice así.

“El líder de los grandes movimientos populares es aquel que posee una sensibilidad plástica de captar y resumir, en un momento dado, el impulso que labora en el agitado subfondo del alma colectiva; aquel que se convierte en antena a donde ascienden a buscar expresión, para luego volver, metodizados al seno de donde han salido, las demandas de la moral, de lo justo, de lo bello, en el legítimo empeño humano de avanzar hacia mejores destino” (Roa Suárez 2018).

Por otro lado, la realizada desde el mundo académico con la aportación de una de las organizaciones sociales con mayor trayectoria y trabajo realizado en Medellín como es la corporación Con-vivamos⁶, definiendo el liderazgo comunitario como la capacidad de influenciar las comunidades para que se organicen y, en esa medida, se apunte hacia el desarrollo y la calidad de vida de las mismas, este liderazgo es ejercido por sujetos (sociales y políticos), entendidos más colectivamente, pues quienes ejercen dicho liderazgos van con los grupos y comunidades de manera respetuosa y participativa, con altos niveles de confianza y empoderamiento (Zapata y Monsalve 2006).

Y, por último, la definición que se acepta desde el entorno de las organizaciones no gubernamentales de la mano de Esperanza González (1996):

⁶ La Corporación Con-Vivamos es una organización comunitaria de carácter popular, que se constituyó formalmente el 15 de julio de 1990, desde esos entonces, promueve el fortalecimiento del movimiento comunitario, el desarrollo local y los derechos humanos, en diferentes comunas de Medellín, con proyección política municipal, regional, nacional e internacional.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

“El liderazgo es la capacidad que tiene una persona o un grupo de personas de pensar y entender los problemas, presentar propuestas e ideas para lograr mejorar la situación, buscar soluciones, obtener resultados, dirigir, planificar, comunicar, tomar decisiones, escuchar y motivar a los otros” (citado en Cruz Roja Colombiana 2011).

La literatura correspondiente a los liderazgos sociales ha ido cambiando su foco desde una exploración de las capacidades y formas de liderazgo individual para la cohesión y desarrollo de las comunidades y sus metas hacia una mayor atención por reconocer las habilidades colectivas desde la perspectiva comunitaria y los procesos internos en cuanto a sus recursos y características.

Esta traslación desde el foco al individuo a la comunidad puede indicar que se ha producido una invisibilización de los liderazgos sociales a favor de los liderazgos comunitarios, encabezados, principalmente, por organizaciones de base en las cuales participan las líderes y líderes sociales, quedando principalmente relegados a ser estudiados como capital social de las organizaciones.

Una vez establecidos las teorías sobre liderazgo social y que entendemos por liderazgo social, podemos realizar una revisión de los insumos recogidos de la investigación mediante las técnicas seleccionadas en el marco metodológico.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

3. TEMA Y PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

El presente trabajo fin de máster realiza una investigación sobre los liderazgos sociales de las comunas 1,3 y 8 de la ciudad de Medellín (Colombia) realizando un análisis crítico sobre la formación de su subjetividad política y el sentido de comunidad de las lideresas y los líderes y comprobar si estos factores influyen en su acción de transformación del territorio.

La elección de las comunas 1,3 y 8 de Medellín viene dado por la similitud en el proceso de formación de barrios informales a comunas, como se ha planteado en el apartado 2, y porque, desde el comienzo han trabajado de forma interdependiente en red, llevando a cabo acciones formativas como la Escuela Territorial de Ladera desde 2018 para la elaboración de propuestas comunitarias e interlocución con la Administración Pública para el desarrollo local y mejoramiento de condiciones de vida.

Como podemos ver, existe un vínculo entre las tres comunas sobre la concepción del territorio y las formas de actuar, habiendo un constante intercambio de conocimientos y herramientas que hace pensar que esta forma de trabajar en red ha impregnado a los liderazgos surgidos de estas comunas y que sea posible que existan una serie de características similares, ayudando así a la comparativa y a tratar de establecer una serie de generalidades sobre los liderazgos sociales.

Para poder articular una respuesta a este enunciado se plantea como objetivo principal el siguiente:

OG. Analizar la influencia que ejercen los factores que conforman la subjetividad política y el sentimiento de comunidad en su actuación en el territorio de los liderazgos sociales de las comunas 1, 3 y 8.

Para poder lograr la consecución del objetivo general, se deberán realizar una serie de preguntas detonantes que estén relacionadas con el marco teórico seleccionado. Las preguntas de investigación serán las siguientes:

P1. Con el fin de buscar si hay elementos coincidentes entre los liderazgos de las diferentes comunas se plantea la pregunta ¿Existen factores de la formación de la subjetividad políticas comunes entre los liderazgos sociales de las tres comunas?

P2. A la hora de conocer si la subjetividad política de los liderazgos sociales tiene un elemento vinculante con su acción en el territorio la cuestión:¿Existe una relación directa entre la formación de la subjetividad política y la acción en el territorio?

P3. En la medición de la importancia de la implantación en el territorio, para poder medir como el sentido de comunidad y la formación de la subjetividad política se interrelacionan la pregunta será ¿La actuación en el territorio está motivada por la conexión que existe con este?

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

4. ENFOQUE TEÓRICO

4.1. Justificación elección marco teórico

Para la realización de este estudio se han seleccionado dos marcos teóricos como son la formación de la subjetividad política como el sentido de comunidad. La función que desempeña cada uno dentro del análisis de las acciones de los liderazgos en el territorio tiene justificación.

Por un lado, la elección de la subjetividad política viene dada para tratar de entender en que se basan los procesos mentales de los liderazgos para actuar en el territorio, prestándole mayor atención a su individualidad subjetiva y como se proyecta esta a la comunidad.

Por otro lado, el sentido de comunidad analizaría como perciben los liderazgos su integración en la comunidad en el sentido de como se ve valorada su acción por la población y como los ritmos y procesos de la comunidad empapan su liderazgo, desde como concibe el territorio hasta como establecen prioridades a la hora de llevar a cabo acciones.

El sentido de comunidad serviría entonces para conocer cuales son los principales resultados de la interdependencia formada con la comunidad y como la intersubjetividad influyen en la actuación de los liderazgos.

4.2. Formación de la Subjetividad Política

El marco teórico utilizado para el análisis de los elementos que conforman la subjetividad política es el planteado por Ruiz Silva y Prada Londoño (2012), donde plantean la subjetividad política como el desafío desde la individualidad de (re)pensarnos en el reto vital que implica reconocer, construir y transformar nuestro papel en el mundo que vivimos.

Lo que Silva y Prada quieren decir con esta frase es que como sujetos políticos es nuestro deber percibirnos, de forma reflexiva, como agentes transformadores sociales con plena conciencia de nuestra identidad histórica, tomando decisiones en función de esta para buscar el horizonte deseable, haciéndonos responsables de la dimensión política de nuestras acciones.

Para el estudio de los elementos que conforman la subjetividad política los autores plantean cinco variables, como son la identidad, la narración, la memoria, el posicionamiento y la proyección⁷.

Identidad. La identidad entendida como aquello que posibilita la configuración de historias, anhelos intereses, proyectos de vida, valores y tradiciones. Para los autores es importante el reconocimiento de

⁷ Si bien es cierto que existen otros modelos para el estudio de los elementos que conforman la subjetividad política, el planteado por Ruiz Silva y Londoño se ajusta a las posibilidades que ofrece este trabajo. Para mayor profundización en la temática se propone las categorías de análisis que proponen Cristina Martínez M. y Cubides J. (2012) "Acercamientos al uso de la categoría de "subjetividad política" en procesos investigativos" en *Subjetividades políticas: desafíos y debates latinoamericanos*, Universidad Distrital Francisco José de Caldas, pp. 169-190. <http://cosechador.siu.edu.ar/bdu3/Record/CLACSO--oai:clacso:clacso:D8119> Consulta: 01/09/2019

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

la identidad de las personas que conforman la ciudadanía a modo de verse y ser partícipes del contexto político en el que viven y pretenden cambiar. Pero este reconocimiento no significa inclusión plena, sí en los marcos legales pero no en todos los aspectos que conforman la ciudadanía, generándose jerarquías entre aquellos grupos poblaciones cuya identidad es reconocida e incluida dentro del sistema, colectivos reconocidos pero no incluidos y colectivos no reconocidos que quedan automáticamente fuera del sistema.

Narración. La narración como herramienta de poder y de capacidad que permite comprendernos y la construcción de relatos sobre uno mismo. Es importante concebir la subjetividad política como un elemento intersubjetivo que nos permite expresar nuestra identidad al resto y también recibir la historia de otras personas, teniendo un carácter discursivo que fomenta el compromiso de vivir en sociedad.

La narración como elemento en permanente construcción que necesita, por un lado, ser entendida en la medida que está construida a base de nuestros relatos, tanto sobre experiencias individuales como experiencias vividas en sociedad. Por otro lado, el significado que le otorgamos a nuestra prácticas sociales y culturales con respecto a nuestro imaginario y los significados conceptuales y simbólicos que impregnan nuestra subjetividad en el momento que realicemos una valoración de nuestras experiencias, pudiendo ser antes de tener la experiencia, es decir, nuestros prejuicios, durante la vivencia o a posteriori, cuando realicemos la reflexión sobre esta, pudiendo contar en los tres momentos con diferentes significados o bien reafirmarlos.

Es por lo tanto la narración un proceso de construcción en el ámbito privado como en el público que se expresa mediante la reflexión y la acción, siendo importante nuestra formación y nuestro bagaje cultural/experiencial a la hora de llevar a cabo las reflexiones que condicionarán nuestras acciones.

Memoria. La memoria es una parte fundamental de nuestra subjetividad política, es lo que nos dota de significados y altera nuestra forma de entendernos y de entender nuestro contexto. Nuestra memoria es al fin y al cabo nuestros recuerdos individuales afectados por nuestro entorno, ya que, según los autores, la imposibilidad de una memoria desde una sola lógica; es imposible al vivir rodeado de otras narrativas que alteran nuestra visión de los acontecimientos al aportar nuevos enfoques que habíamos pasado por alto, siendo imposible que exista una forma única de recordar, siendo posibles múltiples, comenzando con la nuestra primer recuerdo de la situación sin influencias externas, una segunda forma de recordar ahora influencia por una narrativa externa hasta el punto que recibamos tantos puntos de vista que decidamos cual es la forma de recordar un acontecimiento más acorde a nuestra narrativa.

Las memorias suelen ser influenciadas por la forma subjetiva en que percibimos nuestro entorno, es decir, suelen ser selectivas e imaginativas y son, al fin y al cabo, el elemento que conforma nuestra identidad y posicionamiento, que no queda exenta de imposiciones externas por poderes que pretenden influenciar en que debe recordarse y que debe olvidarse.

Posicionamiento. Posicionarse significa elegir, elegir en qué lugar o a que postura perteneces, un ejercicio político que implica autoafirmación de la postura que se tiene frente al mundo, una postura

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

que enlaza la identidad, narración y memoria, como el producto de la reflexión sobre tu propio papel y lugar en el mundo en el que se desea influir y como moverse dentro de él.

Proyección. Por último, la proyección entendida como el proceso de plantearse horizontes deseables, plantear proyectos como sujetos políticos que, a su vez, se entrelacen con los proyectos comunes, partiendo de un reconocimiento de la memoria colectiva, del sentido de comunidad, de las memorias, siendo este un espacio para las posibilidades para construir un proyecto de futuro para la comunidad.

Como podemos ver, los elementos que conforman la subjetividad política para Ruiz y Londoño son interdependientes entre ellos, estando presente con la misma absoluta intensidad a lo largo de todo el proceso. Es posible, sin embargo, decir que el elemento que podría ubicarse como el primero del proceso sería el de la memoria como aquel que nos establece cual es la base de nuestra subjetividad. En segundo lugar, la identidad como el imaginario creado a raíz de esas memorias para luego pasar a la narración desde la perspectiva que esto supone colectivizar los procesos internos a la comunidad para buscar el reconocimiento y aceptación como sujeto.

La narración supondría el factor que conformaría nuestro posicionamiento mediante la oratoria interior y exterior en la búsqueda de establecer una relación con nuestro entorno con los atenuantes de nuestra memoria e identidad. Le seguiría, el posicionamiento como la culminación de todos los elementos a la hora de ubicarse en el mundo y tener una opinión política. Y, por último, la proyección como la suma de todos los elementos anteriores y el planteamiento de los horizontes políticos deseables que ayuden al desarrollo de la comunidad

Del mismo modo el proceso de la formación de la subjetividad política necesita, para que sea un proceso enriquecedor y que pueda favorecer el crecimiento de un espíritu crítico y de ciudadanía global, que sea un proceso compartido con la comunidad ya que esta ofrece diferentes perspectivas y memorias que pueden generar procesos de empatía, cambio de planteamientos como reafirmación de los mismos, obteniéndose mayor número de puntos de vista sobre un suceso que si fuese un proceso únicamente endógeno.

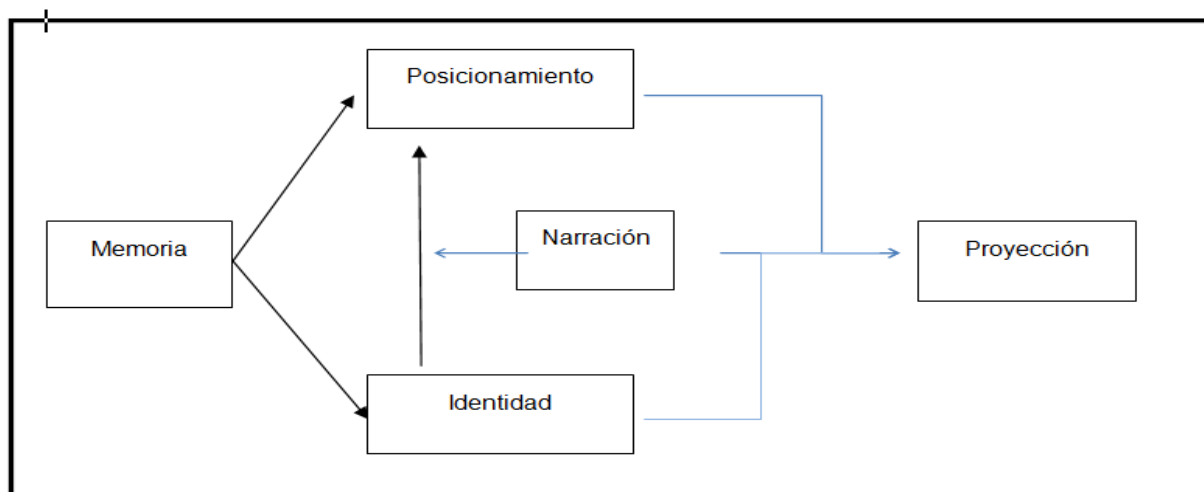


Figura 1 Interpretación relación elementos subjetividad política. Fuente: Elaboración propia

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

6.2 El Sentido de Comunidad

Para la realización de este estudio se ha seleccionado la propuesta de McMillan y Chavis (1986), quienes comprenden los componentes psicológicos de la comunidad, es decir, el sentimiento de comunidad, como el sentimiento que los miembros de una comunidad tienen de pertenencia, sentimiento de importancia para los demás y para el grupo y la confianza de que las necesidades, tanto individuales como del grupo, serán atendidas a través del compromiso de permanecer juntos (Maya Jariego 2004).

Para estos autores el sentido de comunidad cuenta con cuatro elementos como son la afiliación, influencia, integración y satisfacción de necesidades y compartir una conexión emocional compartida, las cuales son medidas mediante el *Sense of Community Index* (SCI)⁸. Estos elementos del sentido de comunidad pueden estimularse mediante factores externos que escapan al control de los grupos poblacionales, como los desastres naturales o las acciones del Estado, o por la capacidad que ejercen los liderazgos sociales mediante la movilización y liderazgo (McMillan y Chavis 1986).

Afiliación. Entienden afiliación como el sentimiento de haber invertido parte de uno mismo para convertirse en miembro y por lo tanto tener el derecho de pertenecer a algo, de ser parte de algo. Esta afiliación tiene límites, lo cual significa que hay personas que pertenecen al grupo como quienes no, lo cual provee de la seguridad emocional necesaria para que los miembros pertenecientes puedan exponerse y desarrollar su intimidad.

A su vez, el sentimiento de afiliación cuenta con cinco atributos, siendo esto los límites de pertenencia, seguridad emocional, sentimiento de pertenencia e identificación, inversión personal y compartir un sistema simbólico.

Influencia. La influencia como un proceso bidireccional en el sentido de que tanto el grupo tiene que ejercer influencia sobre las acciones del individuo como que el individuo sea capaz de influir mediante su subjetividad, sintiendo mayor atracción el individuo hacia una comunidad en la que siente que puede influenciar.

Otros elementos que conforman el elemento influencia es el principio de conformidad entre individuo y comunidad en base a unas reglas basadas en la búsqueda de la cohesión y el consenso.

Integración y satisfacción de necesidades. Este elemento sería como una de las funciones primarias de una comunidad fuerte, siendo un elemento que refuerza la comunidad al ser el resultado de las competencias y capacidades de los miembros de esta. Las necesidades de los individuos son múltiples y, al fin y al cabo, son las que conforman la comunidad; pero, es la suma y la integración de las necesidades individuales a las colectivas muestra hasta qué punto una comunidad puede

⁸ Para la realización de este estudio se ha utilizado los elementos del Índice de Sentido de Comunidad para cruzarlos con las variables de la subjetividad política para establecer herramientas y técnicas eficientes para de esta forma poder medir el grado de implicación y conocimiento que los liderazgos tienen sobre el territorio y la comunidad que en él habita.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

organizarse y priorizar sus acciones para cumplir las necesidad, siendo su consecución una muestra de una comunidad fuerte.

Conexiones emocionales compartidas. Uno de los elementos vertebradores de una comunidad es tener una historia común, no siendo necesario que todos los miembros de esta hayan participado, pero sí que se identifiquen con esta, siendo facilitado cuando los miembros comparten puntos común de una misma historia.

Para reforzar estas conexiones emocionales es vital que exista una constante interacción para que se vaya haciendo cada vez más cercana, compartir experiencias que sean positivas además de compartir unos ciertos códigos espirituales para volver ese sentimiento de comunidad un sentimiento casi como una religión comunitaria.

Una vez comprendido el significado que otorgan McMillan y Chavis a cada elemento, es necesario saber cómo se pueden medir estos elementos en relación de saber si se ha conseguido o no cumplir cada paso para el fortalecimiento del sentido de comunidad. Por su parte los autores plantean una serie de ítems que deben cumplirse en cada uno de los elementos:

- | |
|--|
| <p>- Afiliación</p> <ol style="list-style-type: none">1. Conocimiento y valoración relaciones con las personas de la comunidad2. Como nos sentimos en el territorio3. Cuál es el nivel de conocimiento que tiene la comunidad sobre mí4. Elementos y costumbres que se comparten con la comunidad5. Aportación personal a la comunidad <p>- Influencia</p> <ol style="list-style-type: none">6. Preocupación cómo influye mi comportamiento en la comunidad7. Nivel de influencia en cuanto a cómo es el territorio en el que vivo8. Capacidad de consenso entre la población del territorio <p>- Integración y satisfacción de necesidades</p> <ol style="list-style-type: none">9. Valoración del territorio donde vives10. Nivel de afinidad con la gente de la comunidad11. Tenemos un objetivo común como comunidad <p>- Conexiones emocionales compartidas</p> <ol style="list-style-type: none">12. Importancia lugar donde se reside13. Cantidad de tiempo que se comparte con la población de la comunidad y valoración14. Planteamientos a largo plazo |
|--|

Figura 2: Elementos Índice Sentido de Comunidad. Fuente: Interpretación esquema Maya Jariego 2004

5. MARCO METODOLÓGICO

5.1. Características Generales

Una vez establecido el marco teórico, podemos decir que este es un **estudio de caso** de la forma en la que Yin (1989) lo describió como “una investigación empírica que investiga un fenómeno contemporáneo en su contexto real, donde los límites entre el fenómeno y el contexto no se muestran de forma precisa y en el que múltiples fuentes de evidencias son utilizadas”, es decir, este tipo de investigación permite al investigador introducirse en el contexto sin interferir en las dinámicas.

El paradigma de investigación será **interpretativista** debido a que a la naturaleza del marco teórico seleccionado al ser una metodología que parte del diálogo entre ambas partes y la función principal del investigador es la reconstrucción de las visiones de los liderazgos participantes.

Finalmente, este será un **estudio de caso explicativo**, el cual tiene la intención de investigar y explicar las características del fenómeno con mayor profundidad. La idoneidad de esta tipología de investigación viene dada porque permite estudiar el fenómeno objeto en su Estado natural, aprender de la situación y generar teorías a partir de los insumos y resultados. A su vez, también permite comprender la naturaleza y complejidad del proceso de desarrollo que se pretende abordar. Y, por último, ante la poca literatura que se ha generado en torno a la formación de la subjetividad de los liderazgos sociales, los estudios de caso son una manera apropiada a la hora de investigar un tema poco desarrollado (Jiménez Chaves, 2012).

5.2. Métodos y técnicas de recolección

Debido al paradigma interpretativista de la investigación, al igual que su carácter de estudio de caso explicativo, hacen que las técnicas utilizadas para esta investigación sean predominantemente cualitativas, poniendo como centro intrínseco de la investigación los relatos de las personas participantes como principal fuente de información y de construcción de conocimientos.

Mediante las técnicas que se nombrarán a continuación fue posible recabar información concerniente al contexto, en específico a la formación de las comunas de la zona nororiental de Medellín y la situación actual de liderazgos sociales en Colombia, el debate sobre la nomenclatura y definición de los líderes sociales y la subjetividad política y los elementos por los que esta está conformada, al igual que si se cumplen los parámetros del sentimiento de comunidad tan necesario para darle mayor sustento a los planteamientos de esta investigación.

A la hora de llevar a cabo las técnicas, desde la horizontalidad, se fueron revisando algunas de las mismas por parte de las personas entrevistadas a modo de crear unas herramientas más precisas y que fuesen asumidas por las personas participantes.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Las técnicas se desarrollaron a lo largo de los seis meses de estancia en Medellín durante las prácticas profesionales del Máster. Durante todo el proceso y aplicación de las técnicas hubo un constante cuestionamiento y reconstrucción de las técnicas con el fin de depurar al máximo la eficacia de estas. Los momentos en los que se desarrollaron las técnicas fueron los siguientes:

5.2.1. Revisión Documental

El primer paso que se tomó para la realización del trabajo fue buscar la literatura que tratase sobre los liderazgos sociales en Latinoamérica, con especial incidencia en la producción referente al territorio de Colombia y los debates realizados. En un primer momento se tuvo que hacer una disquisición entre la literatura que hablaba del liderazgo empresarial y el liderazgo social, el cual cabe decir que, para la temática que se pretende abordar en este estudio, no existe un gran catálogo de obras puesto que se ha relegado el estudio de los liderazgos sociales a un segundo plano.

El segundo momento fue la búsqueda de información sobre el contexto histórico-político de la ciudad de Medellín, desde la formación de las comunas de la zona nororiental 1,3 y 8, la descentralización de la política con los centros sociales a principios del siglo XX, su transformación forzosa en las actuales JAC y Juntas de Administración Local⁹ (en adelante JAL). Después la llegada del presupuesto participativo en el año 2004 y los primeros planes de desarrollo local comunitario realizados mediante el trabajo conjunto entre las organizaciones de base y la Administración de Medellín.

El tercer y último momento de la investigación se dedicó a realizar una búsqueda de literatura de metodologías de investigación para conocer los paradigmas de investigación, tipos de estudios, metodologías cuantitativas y cualitativas, técnicas y herramientas de investigación; todo ello para poder ofrecer un estudio que pudiese satisfacer las expectativas que como investigador me propuse. En este momento del estudio son de especial relevancia las obras de Batthyány y Cabrera (2011) y Valles (1999).

5.2.2. Observación participante

Para la utilización de esta técnica se siguió la definición de Corbetta, como la “estrategia en la que el investigador se adentra de forma directa durante un período de tiempo relativamente largo en un grupo social determinando, tomando en un ambiente natural y con el fin de descubrir sus acciones y de comprender, mediante, un proceso de identificación, sus motivaciones” (Corbetta 2007).

Esta técnica se hizo uso en los espacios en los que participaban líderes y lideresas y a los cuales se tenía acceso y permiso para grabar y tomar notas como en las diferentes actividades a las que se ha asistido, como son el Diplomado “Memorias Comunitarias: Narrativas y Propuestas de Paz” realizado por la corporación Con-vivamos desde el 28 de octubre hasta la finalización de mi estancia en Medellín.

⁹ las Juntas Administradoras Locales son la corporación pública más cercana a los habitantes en su contexto territorial, se les otorga la tarea de actuar como enlace entre la municipalidad y la ciudadanía, convirtiéndose en la primera fuente de representación política y de promoción de la participación ciudadana.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

La participación en el Semillero de Investigación del Observatorio de Seguridad Humana de Medellín en la Universidad de Antioquia, donde trabajamos con mujeres lideresas de la comuna 1 Popular en un proyecto de investigación sobre seguridad Alimentaria en contextos de violencia; la asistencia al foro celebrado en la Universidad Autónoma Latinoamericana el 1 de noviembre de 2018 con el título “El papel de los líderes sociales y los defensores de los Derechos Humanos y sus Riesgos” donde, desde diferentes perspectivas se trataba de abordar las principales problemáticas que estaban poniendo en riesgo sus vidas mientras tratan de cambiar el territorio.

Se asistió al Cabildo abierto de Barrios de la Ladera realizado el 27 de octubre de 2018 en la comuna 8 como iniciativa de la escuela de barrios de Ladera para la construcción colectiva de propuesta y la movilización para la incidencia mediante la formación en el mejoramiento Integral de Barrios de Ladera, gestión comunitaria y riesgo y permanencia en el territorio y reparación colectivas de víctimas y memoria.

Por último, durante la realización de la investigación y recolección de información se destinó mucho tiempo en la Corporación Con-vivamos de la Comuna 1, donde se realizaron gran parte de las entrevistas debido a que es y ha sido una de las organizaciones sociales referentes en la ladera nororiental.

El rol que se tomó a la hora de realizar la observación participante fue el de participación pasiva, mediante roles periféricos, siendo mero espectador y disminuyendo la participación a la mínima necesaria. (Valles 1999).

5.2.3.3. Entrevista Semiestructurada y selección de la muestra.

Para la recogida de insumos mediante entrevistas se eligió de los tres arquetipos, véase estructurada, semi-estructurada o abierta, que fuese una entrevista semi-estructurada, entendida como aquella que establece de antemano el contenido en torno a un guion pero no las preguntas, dejante, mediante una serie de ítems preestablecidos, a la libre interpretación del entrevistador la realización de preguntas espontáneas que tengan como fin añadir mayor claridad en torno a una temática o concepto (Corbetta 2003).

Las preguntas de la entrevista fueron planteadas en torno a los 5 elementos de la subjetividad política y las variables del índice de sentido de comunidad.

A la hora de establecer la muestra de estudio, se planteó cual podría ser el volumen suficiente de entrevistas a lideresas y líderes sociales para poder decir que esta era representativa y sobre todo si existían datos fiables para hacer una comparativa.

Para la selección de las comunas en las que centrar el estudio, como se dijo con anterioridad en el apartado 3 de esta investigación, se decidió elegir las comunas 1,3 y 8 de Medellín por las similitudes en su proceso de formación de zonas de invasión a comunas, los procesos de formación política para al reivindicación en el territorio y el trabajo en red de forma interdependiente que están llevando a cabo mediante iniciativas como la Escuela de barrios de Ladera.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

A los motivos ya mencionados se suman a que son las comunas en las que se había participado previamente y en las que se tenían referencias de liderazgos sociales para poder comenzar la investigación.

En un primer momento se planteó la idea de seleccionar un sujeto que ejerciese liderazgo y fuese reconocido por la población, uno por cada barrio de cada comuna para poder realizar una comparativa con los miembros que componen las JAC, habiendo una por barrio con mínimo cinco miembros electos por sufragio restringido, los cuales tienen que tener un apoyo de la comunidad, entendiendo que también son líderes sociales.

Ante la magnitud de volumen que supondría realizar en total 58 entrevistas¹⁰ en un territorio que se desconoce, con escasos vínculos sociales que puedan producir que se llegue a ese volumen de población, teniendo en cuenta las limitaciones de tiempo, la solución que podía ofrecer un resultado más óptimo debido a que se tenía información oficial contrastada fue tomar como el volumen de personas miembro que componen las JAL, siendo en total 20 (7 de la Comuna 1, 6 de la Comuna 3 y 7 de la Comuna 8) (Alcaldía de Medellín, 2014), los cuales han tenido que pasar un proceso de elección popular con los mismos mecanismos que las JAC.

Las personas seleccionadas para ser entrevistadas debían de cumplir el requisito indispensable de ser reconocidas y referenciadas por la comunidad como lideresas o líderes sociales, consiguiéndose el contacto con estas personas mediante los contactos que tenía la universidad de Antioquia y la labor de recorrer territorio y pedir ayuda en las organizaciones comunitarias, teniéndose, finalmente, acceso a quince personas, las cuales cumplían las variables que se exponen a continuación.

Una vez establecida la muestra era momento de elegir cuales eran las **variables** que tenían que cumplir las personas participantes del estudio. La primera variable que se introdujo fue que, dentro de las posibilidades, se impusiese un **principio de paridad** a la hora de volumen de población femenina y masculina, velando porque fuese mayor la femenina que la masculina, con lo que finalmente participaron 8 mujeres y 7 hombres.

La siguiente variable sería en función de la **disposición territorial**, teniendo que ser las personas participantes de distintos barrios.

Como tercera se toma la de **rangos de edad** para buscar una visión intergeneracional, buscando tener, al menos, tres sujetos en el rango de 15-30 años, lo que sería la juventud, 9 sujetos de 30 a 45 años, siendo esto la edad adulta y que permite el despliegue de todas las capacidades tanto psicosociales como motoras, y, por último, 3 sujetos de 45 en adelante, siendo estos mayor conocedores de la historia del desarrollo del barrio y de los liderazgos que en él han actuado.

¹⁰ La comuna 1 Popular cuenta con 21 barrios, la comuna 3 Manrique con 19 y la comuna 8 Villa Hermosa con 18 barrios. Suponiendo que todas las JAC estuviesen activas tendrían que contar con un mínimo de cinco personas que ocupasen las cinco secretarías obligatorias que componen una JAC, por lo que estaríamos hablando de un total de 290 integrantes de las JAC las cuales ejercerían liderazgo en la comunidad como se ha explicado con anterioridad.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Para preservar la confidencialidad de los personas participantes debido a su situación como lideresas y líderes sociales, pudiendo poner en peligro su situación si no se respeta el principio de anonimato, se le asignó un código a cada persona, estando compuesto esto por un numeral en primer lugar, señalando el barrio de origen, y una letra en orden alfabético que respondería al orden en que se realizaron las entrevistas.

Con todas estas condiciones se creó una tabla de identificación, que mostraremos a continuación, para poner hacer referencia en futuros apartados de este trabajo como en la realización del mapa de relaciones que permitirá una mejor visualización de los nexos entre los diferentes liderazgos (véase **ANEXO II**).

Código	Género	Barrio ⁶	Rango Edad
1A	H	Santo Domingo Savio II	15 - 30
1B	M	La Avanzada	30 - 45
1C	H	El Compromiso	45 +
1D	H	San Pablo 2	15 - 30
1E	M	Villa de Guadalupe	30 - 45
3A	M	Manrique Central	45 +
3B	H	San José de la Cima	30 - 45
3C	H	La Salle	30 - 45
3D	H	Las Granjas	15 - 30
3E	M	El Pomar	30 - 45
8A	M	Los Mangos	45 +
8B	M	Llanaditas	30 - 45
8C	H	La Libertad	15 - 30
8D	M	Villa Tina	30 - 45
8E	M	Caicedo	30 - 45

Figura 3. Tabla de variables. Fuente: Elaboración propia

Teniendo claro cuál era la población objetivo a entrevistar, era el momento de construir las preguntas de la entrevista semi-estructurada, atendiendo al marco teórico (véase **Anexo II**). La mayor parte de las entrevistas se realizaron en organizaciones sociales como la corporación Con-Vivamos y Ciudad Comuna debido a que eran concebidas como la casa de la comunidad y por la buena disposición territorial de las personas para desplazarse, aunque hubo otras que requirieron de un desplazamiento a territorio, lo cual enriqueció la mirada de la investigación al conocer de primera mano el contexto en el que se estaban desarrollando estos liderazgos de una forma más vivencial.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

La flexibilidad que permitía el formato de una entrevista semi-estructurada facilitó la recogida de información de carácter más personal, ya que permitía una mayor interacción con las personas entrevistadas, donde la espontaneidad y los breves relatos enriquecían los insumos.

El guion establecido para la realización de las entrevistas tuvo como elemento vertebrador el marco teórico, teniendo que medir los elementos que conforman la subjetividad política y el sentido de comunidad. Pese a que había una serie de preguntas pre-establecidas, durante la realización de las entrevistas se motivó a la espontaneidad para que, según el relato, se profundizasen en determinados conceptos o visiones de determinadas problemáticas.

Las temáticas abordadas en las entrevistas debían de ser coherentes con los conceptos objeto de estudio como son la subjetividad política y el sentido de comunidad, siendo finalmente las siguientes:

- Analizar la concepción de líder social e identificar las principales características
- Analizar su auto-concepción como líderes sociales
- Identificar factores y vivencias formativas
- Identificación motivaciones
- Identificación de impactos en sus vivencias
- Analizar nivel de influencia y formas de ejercerla
- Identificar espacios donde participan e influyen
- Analizar percepción de valoración actores que actúan en el territorio
- Analizar percepción de valoración liderazgos por parte de actores fuera del territorio

Finalizado el proceso de recogida de insumos mediante las entrevistas, se dio paso al procesamiento de la información mediante un proceso de codificación teniendo en cuenta el marco teórico:

Concepto	Código	Definición
Memoria	Me	Recuerdo subjetivo de un acontecimiento pasado
Identidad	ID	Rasgos propios identificativos de una persona
Posicionamiento	Ps	Actitud frente a un acontecimiento o narrativa
Narración	Nrr	Acto de referencia de los elementos que constituyen un argumento
Proyección	Py	Atribución que se le da a los efectos posibles de la intencionalidad de una acción
Influencia	In	Producción de efectos deseados sobre una persona, comunidad o contexto
Integración	In	Creación sentimiento de pertenencia a una comunidad o territorio
Necesidades	Va	Objetivos mínimos para la consecución del desarrollo de una acción
Conexión emocional	CE	Establecimiento de vínculos afectivos con un individuo o comunidad por determinadas circunstancias

Figura 4 Tabla de códigos. Fuente: Elaboración propia

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

5.3. Limitaciones de la investigación

Una de las principales limitaciones a la hora de recoger información es que no existe un registro sobre cuantas lideresas y líderes hay en la ciudad de Medellín ya que es algo tan abstracto y que los registros que existen, como son los realizados por la alcaldía por la participación en algún diplomado o alguna acción, la pertenencia a la JAL o JAC no recoge la cantidad total de personas que ejercen liderazgo social en Medellín.

El hecho de que fuese una temática poco estudiada o que no se ha estudiado desde este enfoque, hace que no se tenga una referencia clara sobre cómo aplicar el enfoque teórico.

Tal vez, también ha supuesto una limitación para la investigación el desconocimiento de los contextos de los liderazgos sociales de Medellín por parte del investigador, habiendo sido más enriquecedor para la investigación haber focalizado el territorio de estudio únicamente a una comuna, predominantemente la Comuna 1 Popular, de la cual se tenía mayores referencias y contactos, además de haber participado en muchas de las actividades planteadas por la principal organización de la Comuna, Con-Vivamos.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

6. ANÁLISIS Y DISCUSIÓN

En lo referente a este apartado se discutirá, según las evidencias que han proporcionado los insumos recogidos a lo largo de la investigación, sobre la influencia que ejercen los factores que conforman, por un lado, la subjetividad política de los liderazgos sociales de las comunas 1, 3 y 8 de Medellín y, por otro lado, el sentimiento de comunidad en su actuación en el territorio.

Para poder contestar al Objetivo general, el análisis del estudio se dividirá en tres sub-apartados correspondientes a las preguntas de investigación; todo ello mediante el uso de los elementos del marco teórico seleccionado para este estudio.

Con las preguntas de investigación propuesta se ha pretendido contestar a los planteamientos que presentaban el marco teórico con sus dos vertientes y a su vez establecer una serie de generalizaciones que puedan llegar a aplicarse. A su vez, se han pretendido establecer la existencia de paralelismo entre los liderazgos sociales de las tres comunas donde se ha realizado la investigación¹¹.

6.1. P1. ¿Existen factores de la formación de la subjetividad política comunes entre los liderazgos sociales de las tres comunas?

Según los elementos de la subjetividad política que plantean Ruiz Silva y Londoño (identidad, narración, memoria, posicionamiento y proyección) estos se forman mediante el engranaje de conocimientos significativos y conocimientos experienciales, es decir, mediante el conocimiento y comprensión del contexto que nos rodea y los aprendizajes que extraemos de estos.

A la hora de medir los elementos que conforman la subjetividad política, en cuanto a la **memoria** se observa que las personas participantes comparten el relato de la violencia dentro de sus comunidades como algo estructural y que ha sido permitido, también las catástrofes medioambientales que han sufrido en sus comunas, como corrimientos de tierras, inundaciones y demás, debido a la informalidad de la mayoría de las viviendas, siendo señalada la Administración Pública como uno de los principales causantes, entendiéndose así que se han identificado dos actores con los que trabajar para mejorar la comunidad, soliendo ser estos los detonadores de la acción de liderazgo:

Algo que me ha marcado en este barrio ha sido la violencia, sobre todo en la época de Pablo Escobar cuando no podíamos pasear por la cuadra tranquilos por miedo a que los combos pasasen y se nos llevasen o nos matasen. También la situación de los líderes, sin ir más lejos mi amigo Silvio Salazar, el fundador de esta organización (Con-vivamos) fue asesinado y fue un duro golpe para la comunidad y para mí, porque sin él, yo no sería yo.

Ref. Liderazgo 1C

¹¹ Cabe tener en cuenta que, en coherencia con el enfoque de investigación, no hay garantía de extrapolarlos o compararlos al tratarse de un estudio muy cualitativo y limitado en tiempo y forma.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Yo recuerda (que) de pequeña hubo una tormenta horrible acá en el barrio y mi mamá nos dijo que teníamos que abandonar la casa porque la montaña se nos caía encima, yo en ese momento no lo entendí. Recuerdo que salimos sin poder llevar nada encima y cuando me volteé la casa ya tenía la montaña arriba, lo recuerdo como si estuviese sucediendo ahora. Ref. Liderazgo 8D

La **Identidad** de los liderazgos sociales entrevistados se conforma a través de la memoria, como la forma en la que se configuran por sus vivencias y como se definen de cara al mundo, en este sentido, se buscaba que las personas participantes se autodesiniesen a sí mismas como liderazgos sociales.

Ciertamente, existen coincidencias al respecto tanto en cuanto a las personas entrevistadas al identificarse como agentes promotores de cambio en la comunidad, pero no tanto en cuanto si son liderazgos sociales por las connotaciones adjudicadas al término líder social:

Pues es complejo, a mí en lo personal sí que me gusta movilizarme y en el barrio se me permite moverme y hacer ciertas cosas en el territorio con niñas y jóvenes. En ese sentido sí que me siento que soy un líder social, pero no me gusta caer en esa concepción tradicional de líder social que está movilizando y con un liderazgo fuerte que se impone al resto, porque (lo) me gusta también es que todo el mundo tenemos esa fuerza de voluntad y capacidad de acción y que algunos nos dé menos pena que otros a hacerlo quiere decir que algunos nos reconozcamos como líderes, a veces es visto el líder como aquel que manda y esas apreciaciones hay que deconstruirlas... más bien diría que soy un agitador de conciencias. Ref. Liderazgo 3D

Podemos ver que existe una estructura de discurso generalizada en torno al desarrollo humano y sostenible por parte de las personas entrevistadas, como si su capacidad retórica y oratoria contase con un lenguaje común, como si los componentes de la **narración** tuviesen un patrón aprendido, un discurso más bien de misión de organización.

La conformación de la narrativa tiene mucho que ver con cuales han sido los referentes y los discursos interiorizados, ya que estos son los que construyen nuestra forma de entender el discurso y por ende, como relacionarnos con la comunidad.

Yo todo lo que se de liderazgo lo aprendí allá en Con-Vivamos, en la comuna de al lado (la entrevista se realizó en la comuna 3 Manrique y la corporación Con-Vivamos en la comuna 1) porque yo recuerdo que tenía mis estudios y mi futuro ya por delante con mi papá y mi mamá presionándome.

Así que, buscando nuevos espacios donde poder sentirme realizado encontré la corporación y aprendí mucho de la historia de la comuna y de personas que habían sido referentes en este barrio y que ahora se convertían en referentes para mí como Silvio Salazar Martínez o Ana Fabricia Córdoba que se los llevó las armas por delante. Aprendí a hablar en público, en ordenar mis ideas, en que me escuchasen y me dije, venga “de una” hagamos algo para el barrio. Ref. Liderazgo 8C

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

También se puede observar esta tendencia en aquellos liderazgos que han surgido en un núcleo familiar donde ha habido miembros que han ejercido liderazgo, puesto que la familia como parte de la educación informal es quien nos otorga nuestro primer lenguaje antes que la educación formal.

A mi mamá recuerdo que la tuve desde pequeño ya hablándome de movilización y llevándome a las actividades del barrio. Al principio no me gustaba la cantaleta, es más, recuerdo que me obligó a apuntarme para votar a la JAC y no quise al principio; pero sí, ella me dio las palabras y yo cree el mensaje. Ref. Liderazgo 1D

Pero bien, para que la narrativa nos ayude a convivir en el territorio, a la hora de conformar unas relaciones sociales debemos de tener una opinión respecto a lo que nos rodea, aquí es donde la identidad, mediante nuestra narrativa, conforma el **posicionamiento** frente al mundo.

En este sentido, las personas entrevistadas han mostrado una serie de factores coincidentes con respecto a cómo entienden las problemáticas que se desarrollan en sus comunidades y cómo son vistos como liderazgos sociales.

Estos posicionamientos muestran que los principales problemas a atajar en la comunidad son las violencias sufridas por los combos, el problema con el narcotráfico, el abandono por parte del Estado, en ocasiones la utilización por parte de las universidades y la necesidad de llevar a cabo acciones que posibiliten el desarrollo de la comunidad.

Con la Administración existe un total desamparo de los líderes que, aunque denunciemos, nunca somos escuchados cuando están nuestras vidas en peligro. Ref. Liderazgo 1B

Pienso que no llegan al fondo del problema y siempre usan a los líderes como la entrada a las comunidades, una vez que han conseguido su objetivo y tienen los contactos nos desechan, nos arrojan al cajón del olvido y aunque sigamos reivindicando acciones en el barrio ya no importamos. Ref. Liderazgo 3E

La academia nos llama para hacer talleres y llevar información de la comuna allá (refiriéndose a la universidad). Pero las relaciones no son justas, nos dan un refrigerio y el boleto para volver a casa pero no llevamos nada a las comunidades ni nada que pueda demostrar que estamos siendo llamados porque somos referentes en la comunidad y te hace sentir que a uno lo están utilizando. Ref. Liderazgo 1D

Ya con todos estos componentes de la subjetividad política formados es cuando podemos discernir cuales son los cambios que deseamos para lograr el objetivo que, al parecer, comparten las personas entrevistadas, el desarrollo humano sostenible de la comunidad.

Pues bien, este elemento constituiría la **Proyección** dentro del modelo de Ruiz Silva y Londoño, expresado por las diferentes personas entrevistadas utilizando diferentes canales (trabajar con juventud, formación de capacidades a la comunidad, encabezar procesos de desarrollo, reivindicaciones políticas...) para llevar a cabo las acciones que fuesen necesarias para así conseguir

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

lograr ese desarrollo humano puesto que las acciones individuales de los liderazgos pueden llegar a complementarse para su consecución.

Yo quiero este barrio libre, quiero que mis hijos e hijas no tengan que despertarse más temprano que yo para ir a la academia y que dejen los estudios porque no podemos costearlos y acaben un combo. Eso sería lo peor que puedo imaginar, necesitamos que esta comuna se desarrolle y sea más accesible y tener mejores instalaciones y para ello tenemos que estar en la calle reivindicando la vida y que estamos acá y nos van a oír.

Ref. Liderazgo 3C

Las formas de concebir horizontes deseables para la comunidad son tan dispares como los canales de actuación, pero sí que es verdad que se comparte el relato de llevar a cabo acciones que ayuden al desarrollo del barrio.

Hasta acá no viene el Estado y si nos quedamos de brazos cruzados no vamos a conseguir nada, tenemos que tener claro cuál es nuestro objetivo para que la gente se movilice y salga a la calle. Siempre hay que tener en cuenta que lo que deseamos es difícil de alcanzar pero son pequeños logros y así es como consigues mantener vivo el barrio para que se vaya consiguiendo ese desarrollo humano, con el activismo.

Ref. Liderazgo 1E

6.2. P2. ¿Existe una relación directa entre la formación de la subjetividad política y la acción en el territorio?

Lo que en un principio puede parecer una pregunta de respuesta dicotómica y fácil solución, durante el transcurso de la recogida de información, mediante las técnicas explicadas en el marco metodológico, se fue convirtiendo en una respuesta dependiente de múltiples y amplias variables que omiten la posibilidad de la respuesta lógica e innata afirmativa a la pregunta.

Debido a las variables que conforma la subjetividad política de los autores seleccionados, estas son dependientes entre sí (**ver fig. 1**) y sucesos espontáneos pueden hacer que se cambie la forma en la que se concibe el territorio y la actuación en este; como son la existencia de nuevas necesidades, el desplazamiento forzoso a un territorio del que no se tiene conocimiento o bien, incluso, dejar de ejercer el liderazgo debido a diferentes casuísticas.

Me tocó madurar y por lo tanto mi liderazgo cambió, hace 5 años tuve a un bebé y eso hay un hito importante, entonces como no lo tenía antes trabajaba y estudiaba en el campo social, en organizaciones comunitarias y en ese trabajar es que digamos he madurado en temas de liderazgo dejando de lado el trabajo directo con la comunidad durante un tiempo para centrarme en mi familia. Muchas veces he pensado en dejar el liderazgo, pero ahora he decidido hacerlo a través de las organizaciones sociales con un perfil más técnico.

Ref. Liderazgo 8E

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Por lo que podemos ver existen una serie de niveles de intensidad dentro de la subjetividad como son los impulsos ya que, una cosa es el nivel principal como es el querer actuar para el cambio del territorio y otra diferente los niveles o canales para la actuación, divididos a su vez en función de las formas y objetivos de las acciones.

Si bien podemos establecer que el objetivo principal es la acción para mejorar el desarrollo humano de las personas del territorio, debemos de entender que existen diferentes formas de realizarlo, ya sea mediante el trabajo directo con la población titular de derechos mediante el trabajo con titulares de responsabilidad o la acción de influenciar a los titulares de obligaciones como son la Administración públicas y otros organismos.

Yo recuerdo que mi papá y mi hermano ya eran referentes en esta comunidad cuando yo era pequeño, siempre estaban buscándoles para arreglar los problemas. Y un día, pienso que ahí fue cuando sentí que esto era lo que me daba vida, porque mi hermano tenía un equipo de fútbol acá en la cancha de abajo (una cercana al lugar de la entrevista) y se tenía que ir, dejándome a mí el fútbol, que a mí nunca me gustó.

Pero bueno, allá estaba yo con los pelaos dándole golpes al balón y yo les conocía, eran muchachos que estaban por el barrio sin hacer nada, pero les veía en la cancha y como cambiaban por cosas como las que hacían mi papá y mi hermano en esta comunidad, dejando de lado la violencia y lo mal que estábamos; y recuerdo pensar que esto es lo que quería hacer, no con el deporte, ya me entiendes... Ref. Liderazgo 1C

Si nos ajustamos al marco teórico, las dos variables que ofrecen más flexibilidad para ajustarse a nuevos contextos y nuevos horizontes podrían ser la variable de posicionamiento y la de proyección. Es más, la naturaleza de estas variables son las que transitan desde el momento presente mediante el posicionamiento sobre un aspecto con determinadas condiciones según el contexto hacia el futuro, es decir, hacia donde se quiere cambiar, hacia que elementos se desea ejercer mayor influencia, en definitiva, la proyección.

Es en esta pregunta donde también pueden imbricarse las variables de la subjetividad política con el sentimiento de comunidad, ya que, si bien el objetivo de los liderazgos sociales es el desarrollo sostenible de la comunidad, el canal que eligen para llevar a cabo sus acciones es dependiente de las necesidades que en ese momento tenga la comunidad, teniendo el liderazgo que alinearse temporalmente con estas.

Desde pequeña siempre me gustó la dinamización de grupos juveniles, desde el primer día que la mamá me apuntó a la iglesia con el padre Juan y con el padre Carrasquilla. De hecho es algo que me hubiese gustado seguir haciendo y que tengo pensado retomar en un futuro, pero ahora mi trabajo va más enfocado a la gestión de riesgos a la formación de personas mayores porque es lo que necesita la comunidad por las condiciones de vivir en una ladera. Ref. Liderazgo 8A

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Los testimonios referidos son una minoría con respecto al volumen total de la muestra donde si que concuerdan las variables de la subjetividad política desde la memoria hasta la proyección, es decir, desde la base de los primeros recuerdos de haber ejercido liderazgo y el canal utilizado hasta los actuales procesos en los que están involucrados.

6.3. P3. ¿La actuación en el territorio está motivada por la conexión que existe con este?

Uno de los requisitos indispensables para el liderazgo, que se ha mantenido constante a lo largo de las entrevistas realizadas a lideresas y líderes sociales, es la importancia de conocer el territorio; un conocimiento que toma mayor importancia si planteamos que las acciones de los liderazgos se basan en función del contexto que les rodea, ya que el grado de implicación y conocimiento que se tenga sobre el territorio y las personas que lo habitan influyen en la tipología de acciones que se vayan a llevar a cabo y con qué elementos se van a contar.

Es en este momento donde el estudio del sentido de comunidad en los liderazgos toma importancia al medir, según las variables del índice de Sentido de comunidad (véase **fig. 2**), cual es el nivel de implicación y conocimiento sobre el territorio y la población que lo habita.

En este sentido, si se cumplen las variables que plantean McMillan y Chavis (Afiliación, influencia, integración y satisfacción de necesidades y conexiones emocionales compartidas) podemos decir que los liderazgos sociales refuerzan su actuación en el territorio mediante su conocimiento.

En cuanto al sentimiento de **afiliación**, se puede observar como todas las personas participantes han mostrado un fuerte sentimiento de pertenencia a su comunidad y como ponen en valor convivir en el territorio y haber puesto sus acciones al servicio a la comunidad.

Muchas veces he pensado en irme de la comuna, he sufrido amenazas por parte de los combos desde que comencé a ser líder social. Pero luego pienso en todo lo que he vivido aquí, en todo lo que he crecido como persona y tengo claro que de aquí no me iré a menos que mi vida o la de las personas que quiero corra peligro. Ref. Liderazgo 8A

Además, también se cumplen otras variables secundarias dentro de esta primera como es la valoración que tiene la comunidad sobre los liderazgos y los elementos culturales que comparten.

Una de las cosas que más me gustan de mi barrio, es que puedo ir por la calle y conozco a la mayoría de las personas y ellas a mí, una relación que se ha construido con los años, saliendo al barrio, participando los días de fiesta acá, como las natilladas (jornada donde se comparte un alimento típico como son las natillas de maíz) o haciendo actividades. Red. Liderazgo 1B

Para el ejercicio del liderazgo es necesario que la voz que tienen los liderazgos sociales en el territorio cuenten con el apoyo de la comunidad a la hora de llevar a cabo acciones para cambiar el territorio, por lo tanto la **influencia** también es un factor importante para ejercer el liderazgo, existiendo una preocupación y auto cuestionamiento de cómo son valoradas sus opiniones y opciones de acción que proponen los liderazgos de forma positiva.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Siento que cuando hablo en público en la comunidad mi opinión importa, la gente le presta atención a una y eso me ayuda a sentir que mis acciones están siendo apoyadas por la comunidad. Ref. Liderazgo 3E

Uno de los momentos más difíciles fue cuando me presente para ser presidenta de la JAC de mi barrio. Fue un proceso que me animaron las personas que me rodean, pero siempre tenía el miedo de fracasar, de no tener suficientes apoyos en la comunidad, pese a que ya había sido elegida para otros puestos de representación en la comuna y en la organización a la que pertenezco. Para mí es mejor no confiarme y pensar que tengo que ganarme la confianza de la gente día a día en la calle. Ref. Liderazgo 1E

Para el ejercicio de un liderazgo que sea representativo, lideresas y líderes deben saber alinear sus objetivos de cambio con las necesidades y objetivos de la comunidad. La consecución de las metas de la comunidad se vuelven entonces, también, un logro para las lideresas y líderes, por ello que el factor de **integración y satisfacción de necesidades** sea un ejercicio vital para el reconocimiento de los liderazgos como para dar muestra de que se están produciendo progresos en la comuna.

Recuerdo que cuando era más pequeño en la cuadra donde vivo no llegaba el transporte pública y eso hacía muy difícil que pudiesen bajar (al centro de la ciudad) donde teníamos la escuela y el hospital más cercano. Uno de mis primeros recuerdos como líder fue participar con la comunidad en la reivindicación a la alcaldía para que llegasen los autobuses acá y que supuso un gran logro para la comunidad. Ref. Liderazgo 1A

Aún así persisten preocupaciones en el territorio que pueden no ser compartidas por todas las personas que lo habitan pero sí para los liderazgos debido a su formación, realizándose una valoración del territorio y el nivel de afinidad con este diferente al del resto de la población.

En este sentido las quince personas entrevistadas identificaron la problemática de las desigualdades por razón de género y la violencia de género como algo normalizado que debía de ser sacado de las comunas para tener un desarrollo en igualdad para todas las personas.

Hay una cosa que me ha atravesado en todas mis vivencias, mi condición de mujer. He sufrido violencia desde pequeña y he sentido como mi cuerpo territorio ha estado en constante peligro desde que era pequeña y volvía a la casa después de la escuela.

Muchas veces cuando he propuesta hacer actividades o formaciones en el barrio he sentido como se me tomaba en menor opinión por ser mujer, ridiculizando mis argumentos. Lo que más me duele es que también he recibido ese trato por parte de otras compañeras y de otros líderes que han visto su hegemonía como hombres en peligro por una mujer. La cuestión del género es algo que se ha notado que los líderes y lideresas más jóvenes ya lo tienen como bandera en su lucha, lo cual pues alegra. Ref. Liderazgo 3A

Por último, cabe hablar de las **conexiones emocionales compartidas**, algo significativo que conforma gran parte de la memoria e identidad de los liderazgos sociales, ya que es esa historia común que

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

comparte la comunidad la que hace que se establezcan metas para la mejora de la comunidad, siendo importante para el establecimiento de la proyección de los liderazgos.

Aún recuerdo lo duro que fue ese suceso para la comunidad (se refiere a la masacre de Villatina el 15 de noviembre de 1992), aún lo recordamos y muchas madres y padres fueron fuertes y se siguen movilizandando en contra de la violencia en nuestro barrio. La violencia y las desapariciones son algo que siempre ha existido en nuestra comuna, pero que no dejaremos luchar por la reparación emocional y por la vida. Ref. Liderazgo 8D

Por lo que podemos ver, ambos enfoques teóricos como el sentimiento de comunidad parecen guardar una estrecha relación en cuanto a cómo entienden los liderazgos sociales su acción en el territorio y sus motivaciones.

Pero ¿puede existir un liderazgo social en aquel territorio o comunidad donde el sujeto no tenga una conexión con este? ¿Existe una vinculación estricta entre la acción transformadora y el territorio que habita? Estas preguntas vienen motivadas por el contexto en el que viven los liderazgos sociales en Medellín y en especial en las comunas de estudio donde los liderazgos son amenazados constantemente por las bandas armadas y la posibilidad real de tener que desplazarse del territorio ante el riesgo que corre su vida, pudiendo romperse la vinculación a este.

Creo que fue uno de los peores días de mi vida (cuando tuvo que abandonar la comuna), peor ya se estaba llegando a una situación límite y tuve que poner la seguridad de mi familia por encima de mis intereses. Me he mudado ya cuatro veces de comuna porque no puedo evitarlo, no me concibo si no hago algo por la comunidad, es mi forma de vivir, lo llevo dentro.

En la comuna donde estoy ahora he buscado organizaciones que trabajen por la adolescencia y por la paz, porque si bien ya no es tiempo de las heroínas, una no puede dejar de ser líder por mucho que la echen de su cuadra. Ref. Liderazgo 8B

Sin embargo, como podemos ver, puede que el quebranto del vínculo no implique que esa motivación manifiesta por la acción transformadora del territorio desaparezca, sino que se transforme, que se empape en el nuevo territorio donde habite y decida actuar en este.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

7. CONCLUSIONES

Una vez realizado el análisis de los insumos de la investigación mediante el prisma del marco teórico, podemos observar que se ha producido la consecución del objetivo principal de esta investigación: Analizar la influencia que ejercen los factores que conforman la subjetividad política y el sentimiento de comunidad en la acción en el territorio de los liderazgos sociales de las comunas 1, 3 y 8 de Medellín (Colombia).

El estudio de estos actores promotores y dinamizadores de los procesos de desarrollo en las comunas desde la perspectiva de la formación de la subjetividad y el sentimiento de comunidad permite llevar a cabo un mejor conocimiento sobre cómo ejercen las reivindicaciones y acciones y su conversión a elementos referencia para la comunidad cuando la Administración Pública cumple su función, entendiendo de esta manera mejor la relación entre las personas que ejercen el liderazgo social y como se relacionan y se conciben dentro de la comunidad.

Atendiendo al orden de las preguntas detonantes de la investigación, contestándose así a la primera, se puede decir que la selección de las personas entrevistadas ha estado sesgada por el conocimiento del terreno y de la comunidad que se tenía a la hora de comenzar la investigación, entrevistando perfiles de liderazgo transformador del territorio caracterizados por llevar a cabo acciones en la comunidad para que la población promueva y participe en acciones para así producirse un proceso de empoderamiento y formación de conciencia ciudadana crítica.

En este estudio se han tenido en cuenta a aquellos liderazgos que han sido señalados repetidamente en las entrevistas como negativos, que tienen perfil legitimador de los procesos que se están llevando a cabo por parte de la Administración a través de las JAL y JAC, siendo estas ampliamente criticadas por las personas entrevistadas como lugares de nepotismo y corrupción.

Pero aun así, teniendo en cuenta los testimonios y declaraciones más significativas realizadas por las personas participantes respecto a este otro tipo de liderazgos, podemos decir que **existen factores de la formación de la subjetividad política comunes entre los liderazgos sociales de las tres comunas estudiadas** en el sentido en que se comparte la idea de querer producir un desarrollo en la comunidad, rasgos significativos que han propiciado la voluntad de ejercer liderazgo, motivación manifiesta por ejercer influencia en los procesos de la comunidad, pertenencia a redes y organizaciones (véase **ANEXO II**) y la necesidad de un reconocimiento para el apoyo y justificación de las acciones que llevan a cabo.

Es fundamental entender la formación de la subjetividad es como el proceso de reflexión interna de las experiencias y como esta no permite comprender el actual contexto y nuestra posición en él; a su vez,

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

el sentimiento de comunidad nos hace entendernos a los humanos como *Zoon Politikón*¹², seres que solo pueden llegar a realizarse plenamente en sociedad con la necesidad de vivir con otras personas, organizándose para conseguir una serie de fines siendo, en consecuencia, uno de los elementos principales para el ejercicio del liderazgo social, la identificación de una comunidad donde se cumplan una serie de elementos y que promuevan que la persona busque su desarrollo para la vida digna.

Son numerosas las casuísticas que pueden provocar la iniciativa de llevar a cabo acciones de liderazgo para el desarrollo de la comunidad, desde cuestiones relacionadas con el medio ambiente (sujeto 8D y 8A), debido a las condiciones de la Comuna o la juventud (sujetos 3D, 1A y 1D), pudiendo producirse situaciones que cambien los liderazgos, así que sí, en parte es posible responder que la vinculación entre la formación de la subjetividad política y las acciones en el territorio no son vinculantes estrictamente.

Pudiendo concluir que existe una **relación directa entre la formación de la subjetividad y el sentimiento de comunidad en su acción en el territorio** como se ha visto reflejado a lo largo de los testimonios y en el apartado 6 de este estudio.

El factor que distingue los liderazgos en su formación de la subjetividad política son cuestiones referentes al ámbito de acción o de qué forma llevar a cabo acciones, sin embargo también hay elementos que podríamos llamar, en el contexto de las comunas 1, 3 y 8, “compartidos”, como son la violencia armada, la exclusión social y el desamparo del aparato del Estado como factores que han marcado el contexto de los liderazgos de estas tres comunas.

Ahora bien, si tenemos en cuenta que el territorio es uno de los componentes de la memoria en cuanto a la formación de la subjetividad se refiere, en el sentido de comunidad es una variable transversal de obligatorio cumplimiento para alcanzar las variables de integración y satisfacción de necesidades y las conexiones emocionales compartidas, así que, según este planteamiento **las acciones que llevan a cabo los liderazgos sociales de las comunas 1,3 y 8 de Medellín en el territorio están motivadas, principalmente, por las conexiones que existe con este y dentro de este.**

Esta vinculación puede ser desde nacimiento o desde desplazamiento, ya sea forzoso o voluntario, puesto que, como se ha mencionado anteriormente, la acción de los liderazgos es llevada a cabo por la elección consciente de querer llevar a cabo acciones en el territorio y en la comunidad como planteamiento innato e indisoluble de los liderazgos sociales.

¹² Término que acuñó Aristóteles para diferenciar al ser humano de los animales al tener la capacidad de relacionarse políticamente, crear sociedades para construir sociedades en base a la educación y a la dimensión política.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

8. RECOMENDACIONES PARA LA PRÁCTICA

Conseguido alcanzar el logro principal de esta investigación, surgieron, a lo largo del estudio, una serie de conclusiones no previstas en torno a la cuestión de los liderazgos sociales que puede ayudar a futuras investigaciones en cuanto a la subjetividad política y al estudio y potenciación de las acciones en el territorio.

Una de las conclusiones no previstas en los objetivos de esta investigación es que, a la hora de entrevistar a las personas que ejercen liderazgo social en la comunidad, al preguntarles por si se consideraban líderes o lideresas sociales, el 60% respondía afirmativamente, mientras que el restante 40% prefería utilizar otras denominaciones como “acompañante de procesos”, “promotor comunitario”, “mediador social” o “referente social”.

Según estos testimonios debemos de entender que el término está adquiriendo matices peyorativos debido a la actuaciones de otros líderes sociales y, a su vez, no satisface el imaginario de las personas entrevistadas ya que, según su entender, el término **líderes sociales no representa todo el significado que le otorgan a sus acciones en el territorio, teniendo que hacer una traslación a una nomenclatura más abierta y receptiva.**

Como recomendación al campo de los estudios sociales, en especial a los liderazgos sociales de, en este caso, Medellín, el uso de una nomenclatura que pueda abarcar la complejidad que suponen los liderazgos en las comunas, pudiendo ser esta la de **liderazgos polisémicos** como la forma de entender las acciones clave que llevan a cabo determinados habitantes de una comunidad según su subjetividad política en favor de un desarrollo más humano y, sobre todo, que atendería a las diferentes categorizaciones que usa la población de las comunas y los propios liderazgos para referirse a aquellas personas que lideran acciones en la comunidad.

Cómo otro factor o conclusión a destacar surgió a la hora de seleccionar a las personas para las entrevistas que fue que se me recomendaba en mayor número mujeres lideresas que hombres líderes ya que había muchas más mujeres lideresas debido a que en los inicios de la formación de las comunas y en zonas en riesgo de exclusión son quienes llevan a cabo las principales acciones en la comunidad y quienes más tiempo invierten en las acciones de la comunidad.

Pero, por otro lado, si vemos la distribución de géneros en las personas elegidas para gestionar las JAC y las JAL, podemos ver que son mayoritariamente encabezadas por hombres y no por mujeres, siendo uno de los motivos, según la opinión de todas las lideresas sociales entrevistadas y algunos de los líderes sociales concuerdan, los hombres ejercen un liderazgo más autoritario y con mayores corruptelas; mientras que las mujeres que ejercen estos liderazgos autoritarios son menos y sus liderazgos son más horizontales.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Por tanto, a la vista de estas afirmaciones sería enriquecer para el estudio de los liderazgos realizar un **estudio de los liderazgos con perspectiva de género y comprobación de las principales diferencias** si es que las hubiese; a su vez se recomienda a la Administración Pública un mayor compromiso con la inclusión de las mujeres en los puestos de representación de los organismos comunitarios que dependan del erario público.

También es necesario realizar una **revalorización del estudio de los liderazgos en las comunas desde la perspectiva de la subjetividad y como sus acciones individuales influyen en los procesos de la comunidad** por parte de los estudios sociológicos. De esta forma se volvería a poner el foco en las personas que conforman los procesos de desarrollo de las comunas y que lideran las organizaciones comunales, en las cuales se ha prestado mayor atención, quedando relegado el estudio de los liderazgos como capital social de estas.

Por último, a lo hora de comenzar esta investigación, la primera idea era la de crear un perfil muy general, sin poca profundización, de los liderazgos sociales de las 16 comunas de Medellín, entrevistando únicamente dos personas por Comuna. Debido al tiempo con el que se contaba para la recogida de insumos y lo inabarcable que suponía este estudio para una sola persona, se decidió reducir el campo de investigación a tres comunas (Popular, Manrique y Villa hermosa) en las que ya se tenía contacto previo y en las cuales se había participado en diferentes ocasiones.

Sin embargo, a raíz de los resultados obtenidos, pese a que se ha tratado de proporcionar esa visión general, profundizando en determinados aspectos, sería recomendable **acotar el espacio de estudio a una única comuna** para futuras investigaciones, lo cual facilitaría que la muestra sea más representativa y sea más viable el análisis de la información y las posibles generalizaciones que puedan salir de esta investigación.

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

9. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alcaldía de Medellín (2014) *Juntas Administradoras locales. Construyendo ciudadanía para la vida*. <<http://tiny.cc/ob71bz>> Consulta: 17/08/2019

Arias Sandoval, M. (2012) “Medellín vive en estratos 1,2 y 3” en *El Colombiano* <https://www.elcolombiano.com/historico/medellin_vive_en_estratos_1_2_y_3-FFEC_207064> Consulta: 15/01/2019

Aristizábal Botero, C., Cárdenas Avendaño, O. y Rengifo González, C. (2018) “Desplazamiento, trayectorias y poblamiento urbano. El caso de la comuna 3 Manrique, Medellín, 1970-2010” en *Estudios Políticos* (Universidad de Antioquia), 53. pp. 126-147. <<http://tiny.cc/2241bz>> Consultad: 01/09/2019

Batthyány, K., Cabrera, M. COORD. (2012) *Metodología de la investigación en Ciencias Sociales. Apuntes para un curso inicial*. México, Universidad de la República. <<http://tiny.cc/a461bz>> Consulta: 17/08/2019

Calvo Isaza, O. (2014) “Vicente Mejía. El sacerdote que levantó Medellín” en *Universo Centro*, N° 57 (versión web). <<https://www.universocentro.com/NUMERO57/VicenteMejia.aspx>> Consulta: 05/09/2019

Corbetta, P. (2007) *Metodología y Técnicas de Investigación Social* Madrid. <<http://tiny.cc/9961bz>> Consulta: 01/09/2019

Gil Ruiz, L.M (2018) *El popular 1 en Medellín, 1960-1967: Invasión, construcción y legalización*. Trabajo de grado. Medellín: Universidad de Antioquia. <<http://200.24.17.74:8080/jspui/handle/fcsh/1402>> Consulta: 01/09/2019

Giraldo González, D., Naranjo Agudelo, J. (2014) *Liderazgo: desarrollo del concepto, evolución y tendencias*, tesis. Colombia, Universidad del Rosario <<http://tiny.cc/r631bz>> Consulta: 01/09/2019

Indepaz (2019) *Informe líderes y defensores de DDHH asesinados al 26 de julio de 2019*. <<http://www.indepaz.org.co/informe-lideres-y-defensores-de-ddhh-asesinados-al-26-de-julio-de-2019/>> Consulta: 15/08/2019

Jiménez Chaves, V.E. (2012) “El estudio de caso y su implementación en la investigación” en *Rev. Int. Investig. Cienc. So.*, Julio 2012, Vol.8 n°1, pp. 141-150. <<http://tiny.cc/do61bz>> Consulta 01/09/2019

Liliana Méndez A. (2019). “Tras 5 años a la baja, homicidios subieron en el 2018” en *El Tiempo*. <<http://tiny.cc/ln21bz>> Consulta: 15/01/2019

Lupano Perugini, M.L., Castro Solano, A. (2006) “Estudios sobre el liderazgo. Teorías y evaluación” en *Psicod debate. Psicología, cultura y sociedad*. N°6. pp. 107-122. <<https://doi.org/10.18682/pd.v6i0.444>> Consulta: 15/08/2019

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Maya Jariego, I. (2004) "Sentido de comunidad y potenciación comunitaria" en *Apuntes de Psicología*, Vol. 22, nº 2, pp. 187-211. <<http://www.apuntesdepsicologia.es/index.php/revista/article/view/50/52>> Consulta 01/09/2019

McMillan, D.W., Chavis, D.M. (1986) "Sense of Community: A definition and Theory" en *Journal of Community Psychology*. Vol. 14 (1986) pp. 6-23. Consultado en <<http://tiny.cc/1351bz>> (01/09/2019)

Medellín como vamos (2019) *Informe de calidad de vida de Medellín. 2018*. <<http://tiny.cc/93sh9y>> Consulta: 10/07/2019

Moreno Orozco, J.C. (2014). "De Centros Cívicos a Juntas de Acción Comunal. El cambio de modelo de gestión y participación barrial en Medellín en la segunda mitad del siglo XX" en *Estudios Políticos*, 45, Instituto de Estudios Políticos, Universidad de Antioquia, pp. 185–20. <<https://aprendeenlinea.udea.edu.co/revistas/index.php/estudiospoliticos/article/view/20202/20779196>> Consulta: 15/08/2019

Quinceo Toro, N. Muñoz, A. y Montoya, H. (2008) *La comuna 8 Memoria y territorio. Secretaria de cultura ciudadana, proyecto memoria y patrimonio*. <<http://bibliotecadigital.udea.edu.co/handle/10495/4561>> Consulta: 01/09/2019

Ramírez Patiño, S. P (2011) "Cuando Antioquia se volvió Medellín. 1905-1950. Los perfiles de la inmigración pueblerina hacia Medellín" en *Anuario Colombiano de Historia Social y de la Cultura*, Nº. 38. pp. 218-25 <<http://tiny.cc/hi31bz>> Consulta 15/08/2019

Reyes Espejo, M.I. (2013) *Liderazgo comunitaria y capital social: una aproximación desde el campo biográfico*, Tesis Doctoral, Universidad Autónoma de Barcelona, Facultad de Psicología <<https://www.tdx.cat/handle/10803/129380#page=1>> Consulta: 01/09/2019

Roa Suarez, H. (2018) "Liderazgos políticos democráticos (X): Jorge Eliécer Gaitán (1902-1948) en *El Espectador*, Opinión. <<http://tiny.cc/i1g8az>> Consulta 15/08/2019

Rojas Andrade, R. (2013) "El liderazgo comunitario y su importancia en la intervención comunitaria" en *Psicología para América Latina*, Universidad del Mar (Chile), Nº 25. pp. 57-76. <http://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-350X2013000200005> Consulta 01/09/2019

Ruíz Silva, A., Prada Londoño, M. (2012) *La formación de la subjetividad política. Propuestas y recursos para el aula*. Editorial Paidós (Buenos Aires)

Sánchez Santa Bárbara, E., Rodríguez Fernández, A. (2010) "40 años de la teoría del liderazgo situacional: una revisión" en *Revista Latinoamericana de Psicología*, Vol. 42, Nº1. pp.29-39. <<http://tiny.cc/mg97az>> Consulta: 15/08/2019

Sociedad Nacional de la Cruz Roja Colombiana (2011) *Manuales metodológicos para trabajo Comunitario*. <<http://tiny.cc/9a41bz>> Consulta: 01/09/2019

Liderazgos polisémicos. La influencia de la subjetividad política en las prácticas de los liderazgos sociales en las comunas 1,3 y 8 de la Ciudad de Medellín (Colombia).

Tamayo Vélez, J.M. (2016) “La industrialización de Medellín en el siglo XIX: construcción de un paradigma productivo en una zona poco industrializable” en *Revista LOGOS ciencia & Tecnología*, Vol. 7, Nº.2, Enero-Junio 2016. pp.124-131. <<http://tiny.cc/0f31bz>> Consulta 15/08/2019

Valles Martínez, M. (1999) *Técnicas cualitativas de investigación social. Reflexión metodológica y práctica profesional*. Editorial Síntesis S.A. <<http://tiny.cc/h761bz>> Consulta: 01/09/2019

Zapata, M., Monsalve Arboleda, C.P. (2006) *Hacia los liderazgos colectivos populares. Sistematización de Metodologías utilizadas por la Corporación Con-Vivamos en la Animación y promoción de los liderazgos comunitarios con Mujeres y jóvenes entre 1999-2005 en la zona Nororiental de Medellín*. Universidad de Antioquia