



Índice General del Documento:

Capítulo 1	17
Introducción	17
1 Breve descripción del entorno y objeto de la tesis:.....	17
2 Gestión de la Cadena de Suministro:	19
3 Antecedentes de la industria de la construcción:	19
4 El sector: ¿qué es una vivienda? y características del sector de la construcción.	22
4.1 Definición de vivienda	22
4.2 Características del sector de la construcción:.....	25
5 Conclusiones y enfoque del campo de investigación:.....	27
6 Referencias bibliográficas:	28
Capítulo 2	31
Estado del Arte: Introducción	31
1. Estado de arte:	32
2. Tipología:	45
3. Breve revisión taxonómica:.....	48
4. Referencias bibliográficas:	54
Capítulo 3	61
Estado del arte: Aspectos básicos en la Gestión de la Cadena de Suministro en el sector de la Construcción.....	61
1 Introducción:	61
2. Algunos conceptos básicos:	63
2.1. Pongámonos de acuerdo sobre la definición de Alianza:.....	63
2.2. Conceptos básicos en la gestión de la cadena de suministro:	65
3. Organización y Personas:	71
3.1. Las personas y sus relaciones como aspectos clave en el entendimiento entre organizaciones:.....	71
3.2. Habilidades requeridas para Partnering en la red de la cadena de suministro de la construcción:	74
3.3. El papel del cliente:	80
4. Técnica: La información y la integración de la Cadena de Suministro	83
5. Integración institucional.....	88
6. La base económica de la integración de la alianza.	95
7. Referencias bibliográficas.....	98



Capítulo 4	109
Estado del arte: Modelos de Integración de la Gestión de la Cadena de Suministro en el sector de la Construcción	109
1. Introducción:	109
2. Modelos de integración de la Cadena de Suministro:	111
3. Un Modelo para el funcionamiento interorganizacional en la cadena de suministro:	113
4. Modelo de integración en la cadena de suministro de la construcción:	116
5. Modelo para la creación de una relación de partenariado:	120
5.1. Fase 1: alineación interna.....	122
5.2. Fase 2: selección del aliado.....	122
5.3. Fase 3: alineamiento de las relaciones de la alianza.....	122
5.4. Fase 4: alineamiento de proyecto.....	123
5.5. Fase 5: Alineamiento en el proceso de trabajo.....	123
6. Modelo de integración de la cadena de suministro de la construcción: procesos de diseño y construcción	124
7. Referencias bibliográficas:	127
Capítulo 5	135
Estado del arte: Zachman Framework una sistemática para la modelización.....	135
1. Introducción al capítulo:.....	135
2. Revisión General:	135
3. El uso del Zachman Framework.....	136
4. Características del Zachman Framework	137
5. El diagrama de Zachman y sus reglas	138
6. Referencias bibliográficas:	141
Capítulo 6	143
Propuesta de un modelo de integración para la cadena de suministro en el sector de la construcción:	143
1. Introducción:	143
2. Funcionamiento general: Modelo de Organización Global:	143
3. Funcionamiento con el Cliente: El Círculo del Cliente.....	149
4. El funcionamiento con los Proveedores: Desarrollando una Alianza.....	152
5. El Modelo de Organización Global y el Zachman Framework.	155
6. Referencias bibliográficas:	162



Capítulo 7	165
Propuesta de un modelo de integración en la Gestión de la Cadena de Suministro para el sector de la Construcción: Clientes y Proveedores	165
1. Introducción:	165
2. El Cliente y su papel en el modelo propuesto:	166
3. El Cliente en el equipo multidisciplinar de diseño.....	168
4. El funcionamiento de la alianza y el cliente como “pegamento” de la misma.	171
5. Las relaciones con los proveedores: una estrategia a largo plazo.	172
6. La construcción de la alianza con los proveedores y sus aspectos más importantes. 179	
7. Referencias bibliográficas:.....	185
Capítulo 8	189
Investigación sobre la necesidad del modelo propuesto.	189
1. Introducción:	189
2. Ficha Técnica:	190
3. Implicación que la crisis inmobiliaria actual tendrá en un cambio de modelo.	191
4. Tipos de empresas que surgirán después de la crisis inmobiliaria.	192
5. Modelos de negocio.	195
6. Características de los Modelos de negocio.	202
7. Conclusiones finales:.....	212
Capítulo 9	213
Conclusiones, recomendaciones y posibles líneas de investigación futuras.	213
1. Introducción:	213
2. Conclusiones Finales.....	213
3. Recomendaciones y posibles pasos a seguir.	216
4. Posibles líneas de investigación futuras.	219
5. Referencias Bibliográficas:	221