

Preparados Cosméticos Juano

Preparados Cosméticos Juano PCJ es una empresa que se dedica a la distribución de productos de materia prima para preparación de especialidades de droguería. Son productos a granel (pelets) de un polímero derivado del nylon. Los almacenes centrales de la empresa están en Tarragona desde donde se sirve a toda España. El consumo de sus productos es razonablemente estable en las empresas cliente pues son empresas de transformación.

El método de distribución es el siguiente: Los clientes tienen en consigna el stock y cuando el comercial considera que algún cliente necesita más producto solicita el envío de un camión lleno con alrededor de 15000 kilos.

El producto se deposita en silos, propiedad de PCJ. La empresa ha colocado caudalímetros en cada depósito y cuando el comercial pasa por la empresa, revisa el contador e inicia el proceso de facturación en función de lo consumido.

Los camiones son propiedad de una empresa de transporte de la misma Tarragona que cobra por sus servicios un fijo en función del origen y el destino. En el caso de su región es de aproximadamente 400 euros por camión.

Ha analizado rápidamente el consumo de los últimos dos meses de sus 20 clientes de la zona de Valencia y los presenta en la tabla.

Su operador logístico oferta 350 euros por el viaje desde Tarragona a la zona Valencia y 50 euros adicionales por cada lugar donde tuviera que depositar carga. Así si tuviera que repartir la carga en 3 sitios tendría que pagar 500 euros por el viaje.

El coste de cada kilo de producto es de 4 €. El coste de mantenimiento de inventario (teniendo en cuenta que está en consigna) es de aproximadamente 1 euro por kilo y año (aunque eso parece que oscila).

Proponga modos alternativos de distribución y evalúe su coste.

Localidad	Consumo Kilos Mes
ALBORACHE	1012
ALCIRA	355
ALCUDIA DE CARLET	445
ALGEMESÍ	2850
ALMOINES	526
BENIGANIM	751
CARCAIXENT	1471
CARLET	427
CHIVA	805
CHESTE	616
L'OLLERIA	1018
L'ALQUERIA	490
LLOMBAI	571
OLIVA	274
ONTINYENT	1273
SUECA	1459
TAVERNES DE LA VALLDIGNA	391
VILANOVA DE CASTELLO	3150
XATIVA	1523
XERESA	670

