

# **Propuesta y validación de un modelo integrador de implantación del Mantenimiento Productivo Total (TPM). Aplicación en una empresa industrial**

Autor: Rafael Mateo Martínez      Director: Juan Antonio Marín García

## RESUMEN:

La presente tesis doctoral profundiza en la dificultad que supone la implantación del TPM (Total Productive Maintenance) y a través del análisis de las publicaciones existentes:

- Elabora una propuesta que concreta cual es el modelo de implantación del TPM más adecuado y los objetivos de desarrollo fundamentales que se deberán conseguir en cada paso.
- Define una relación exhaustiva de facilitadores y barreras que influyen sobre el TPM, definiéndose las relaciones jerárquicas que los regulan y sus semejanzas con los facilitadores propios de la innovación continua.
- Define las relaciones entre los conjuntos de facilitadores y los pasos de modelo propuesto, a través de la valoración del impacto que pueden tener sobre sus objetivos de desarrollo y la relación de jerarquías existente entre los facilitadores.

Así mismo, concreta que la dificultad que presenta la implantación del TPM, puede reducirse mediante el uso de dos cuestionarios propuestos, uno de aproximación al modelo de implantación del TPM y otro de aproximación a los facilitadores del TPM, que ayuden a suplir las carencias de los modelos y metodologías de desarrollo existentes y sirvan como complemento que oriente al personal de planta, encargado de implantar el TPM, en el buen camino.

A través de un análisis transversal, en la presente tesis doctoral se valida que los cuestionarios elaborados son adecuados y pueden ser utilizados en una empresa real, mostrando como una mejora de los ítems descritos en estos cuestionarios o guías propuestos, va relacionada con una mejora en los resultados de la implantación del TPM; concluyéndose que el uso de estos cuestionarios en ningún momento perjudica o interfiere en el desarrollo de las metodologías de aplicación, sino que las refuerza, sirviendo de ayuda para centrar la visión y el esfuerzo de la implantación, ayudando a reforzar aspectos relevantes que dirijan su desarrollo por el buen camino. También se muestra como la potenciación de los facilitadores, y debido a su relación de jerarquías, ayuda al sostenimiento de los resultados en el tiempo, así como a reducir la necesidad de revitalizaciones periódicas del proceso de implantación del TPM.