



UNIVERSITAT
POLITÀCNICA
DE VALÈNCIA

WORKSHOP: FORMULAR RETOS DE INNOVACIÓN



Catedrático de Innovación, Universitat Politècnica de Valencia

JOSE LUIS HERVAS OLIVER, PhD

jose.hervas@omp.upv.es

Hervas - Oliver, JL (2021) Formular Retos de innovación, UNIVERSIDAD Y TRANSFERENCIA 978-84-09-35172-5

VIDEO <https://www.youtube.com/watch?v=OBmPE7IKEOM>

https://innotransfer.org/evento/kick-off-innotransfer/?doing_wp_cron=1657028249.3461630344390869140625



ALGUNOS CONDICIONANTES...

- SISTEMA CIENCIA vs INDUSTRIA: TIPOLOGÍA DE EMPRESAS USUARIAS
 - Literatura científica, patentes....
 - Capacidad de Absorción
 - Sistemas Formalizados
- RETOS AMBIGUOS, NO DEFINIDOS
- PROBLEMAS DE CONFIANZA
- LA EMPRESA ES UNA “BLACK BOX”: SISTEMA PROPIO DE DECISIÓN
- LA UNIVERSIDAD PARA LA EMPRESA ES OTRA “BLACK BOX”:
¿CÓMO FUNCIONA EL PROCESO DE TRANSFERENCIA?



OBJETIVOS

- IDENTIFICAR CLARAMENTE EL RETO Y SUS MÉTRICAS
- OPTIMIZAR EL PROCESO DE COMUNICACIÓN INTERNA (PARA LOS SOLVERS POTENCIALES)
- GESTIONAR TODO EL PROCESO DE PROPUESTA DE SOLUCIÓN PARA CREAR VALOR A LA EMPRESA
- SOLUCIÓN Y SEGUIMIENTO





RETOS DE INNOVACIÓN

- **DESK RESEARCH SOBRE LA EMPRESA**

- WEB
- ACTIVIDADES DE I+D (SABI, CDTI, OTROS.....)
- CAPACIDAD DE INNOVAR DE LA EMPRESA



- **CONTACTO CON LA EMPRESA**

- NDA: ¿empresa vs Universidad?
- “REGLAS DEL JUEGO” Explicación del proceso (NDA, comunicaciones, producto final)
- PRIMERA APROXIMACIÓN AL PROBLEMA
- IDENTIFICACIÓN DE GESTOR ESPECIALISTA (“HABLAR EL MISMO IDIOMA”), PREFERIBLEMENTE CON CONOCIMIENTO DEL SECTOR

PRE- DEFINICIÓN DEL RETO I



UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA

- **EMPATÍA**: recoger inquietudes, comentar el problema, centrar el problema. **CONFIANZA, PUNTO DE VISTA DE LA EMPRESA**



- Problemas:
 - Estratégicos: futuro, 2-3 años, visiones generales, poco definidas, problema generales y complejos (muchas tecnologías, diferentes institutos y ciencias)
 - Retos cortos
 - Retos ambiguos vs precisos y claros

PRE- DEFINICIÓN DEL RETO II

- EXPECTATIVAS DE LA EMPRESA SOBRE SUS **PLAZOS** DE RESOLUCIÓN
- **PRIORIZACIÓN** DE RETOS (EN CASO DE EXISTIR VARIOS)
- PRODUCTO, PROCESO, CORE NO- CORE.....
- **PRESUPUESTO** DE INNOVACIÓN DE LA EMPRESA (GENERAL Y ESPECÍFICO A RETOS)
- ¿**QUIÉN DECIDE**? CONOCER EL SISTEMA DE INNOVACIÓN DE LA EMPRESA Y SUS MECANISMOS DE DECISIÓN
- ANTEDECENTES ¿HAN BUSCADO EN EL **MERCADO**?
- **TECNOLOGÍAS MÁS ESPECÍFICAS** DONDE SE CENTRA EL RETO (¿HACEN FALTA MÁS GESTORES O ÁREAS TECNOLÓGICAS?)





FORMULACIÓN DEL RETO

- CON LA CONVERSACIÓN, EL GESTOR ESPECIALIZADO FORMULA EL RETO
(ESPECIFICACIÓN DEL TÍTULO)
- EL RETO SE CONSENSÚA CON LA EMPRESA



MÉTODO DE FORMULACIÓN

- DIMENSIONAR EL PROBLEMA: OBJETIVO
- ¿QUÉ SE HA HECHO ANTES PARA INTENTAR RESOLVERLO?
- RESTRICCIONES (KPI, OBJETIVOS CONCRETOS)
- HIPÓTESIS DE SOLUCIÓN
- PLAZOS/ PRESUPUESTOS ESPECÍFICOS
- FICHA RESUMEN PARA EMPRESA



COMUNICACIÓN DEL RETO Y SEGUIMIENTO

- **COMUNICACIÓN DEL RETO**
 - NDA
 - VALIDA LA COMUNICACIÓN CON LA EMPRESA
 - BÚSQUEDA DE SOLVERS
 - PRECAUCIONES: ¿SE PUEDE CONTAR TODO? ¿LOS SOLVERS HAN TRABABADO CON LA COMPETENCIA? ¿CONFLICTO DE INTERESES?

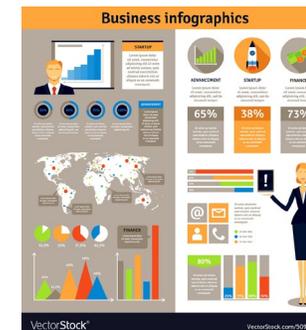
- **FICHA RESUMEN PARA LA EMPRESA**
 - PROPUESTA DE SOLUCIÓN DE MERCADO/UNIVERSIDAD/HÍBRIDO/AD HOC
 - UNIVERSIDAD: POTENCIALES SOLVERS
 - SELECCIÓN DE SOLVERS Y NDA.



COMUNICACIÓN DEL RETO Y SEGUIMIENTO II

- **MATCHING**

- Personalización : Tiempo, plazos del proceso, nº de proyectos; número de reuniones
- **Propuesta** centrada usuario final para Usuario - Decisor
 - Solución
 - Inversión
 - Plazo
- **Producto** final (Tecnología, Formación, Consultoría.....)
- Métricas de seguimiento



WORKSHOP: FORMULAR RETOS DE INNOVACIÓN



UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA

Catedrático de Innovación, Universitat Politècnica de València
JOSE LUIS HERVAS OLIVER, PhD

jose.hervas@omp.upv.es



ESTA PRESENTACIÓN SE HA REALIZADO DE FORMA CONJUNTA, EN COCREACIÓN CON:

- i2t (UPV) Fernando Conesa
- UNOi (Confederación Empresarial Valenciana) Miquel Juan Climents
- Organización de Empresas (DOE - UPV) Jose L. Hervas Oliver
- Empresas usuarias de la UPV

Citar como *Hervas - Oliver, JL (2021) Formular Retos de innovación, UNIVERSIDAD Y TRANSFERENCIA 18 - 84 - 09 - 35172- 5*

VIDEO [https:// www.youtube.com/watch?v=OBmPE7IKEOM](https://www.youtube.com/watch?v=OBmPE7IKEOM)

https://innotransfer.org/evento/kick-off-innotransfer/?doing_wp_cron=1657028249.3461630344390869140625