

INDICE GENERAL

RESUMEN	xi
CAPITULO 1: ANTECEDENTES, OBJETIVOS Y JUSTIFICACIÓN	1
1.1. ANTECEDENTES	1
1.2. OBJETIVOS DE LA TESIS	8
1.3. JUSTIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN DE LOS ENCADENAMIENTOS	9
CAPITULO 2: MARCO TEORICO PARA EL ANALISIS DE LAS MODALIDADES DE COORDINACIÓN DE LOS ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS	15
2.1. APROXIMACIÓN AL NUEVO INSTITUCIONALISMO ECONÓMICO – NIE-	16
2.1.1. Las Instituciones: Articuladoras de los mercados	18
2.1.2. Los Costes de Transacción -CT-	19
2.2. LA INVERSIÓN EN ACTIVOS ESPECÍFICOS Y FALLOS DE MERCADO	25
2.3. UNA FORMA DE LLEGAR A ACUERDOS: LOS CONTRATOS	30
2.3.1. Contratos a largo plazo e incompletos	33
2.3.2. Los derechos de propiedad	38
2.3.3. Contratos informales: Reflejo de la confianza	42
2.3.4. La teoría del principal y el agente	46
2.4. MODALIDADES DE ARTICULACIÓN Y COSTES DE TRANSACCIÓN	49
2.4.1. Integración vertical	55
2.4.2. Cuasintegración: Formas contractuales	58
2.4.3. Mercado abierto o de concurrencia	60
2.5. HIPÓTESIS A CONTRASTAR	60
CAPITULO 3: PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO	63
3.1. ENFOQUE Y DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN	63
3.2. METODOLOGÍA PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN	65
3.3. DETERMINACIÓN DEL TAMAÑO DE LA MUESTRA	68
3.3.1. Selección de los productores primarios de leche	68
3.3.2. Selección de las empresas procesadoras de leche	70
3.4. ELABORACIÓN DE LA ENCUESTA (CUESTIONARIO)	70
CAPITULO 4: PERFIL PRODUCTIVO DEL SECTOR LÁCTEO DEL CARIBE COLOMBIANO	73
4.1. IMPORTANCIA ECONÓMICA Y SOCIAL DEL COMPLEJO LÁCTEO	73
4.2. PRODUCCIÓN	76
4.2.1. Evolución de la producción de leche fresca	76
4.2.2. Evolución de la producción industrial	82

4.3. CONSUMO DE PRODUCTOS LACTEOS	85
4.4. COMERCIO EXTERIOR DE PRODUCTOS LÁCTEOS	87
4.4.1. Exportaciones lácteas	87
4.4.2. Importaciones lácteas	90
4.4.3. Balanza comercial	91
4.5. MARCO INSTITUCIONAL SECTOR LÁCTEO COLOMBIANO	93
4.5.1. Estructura organizativa y productiva	93
4.5.2. Localización de la producción	96
4.5.3. Estructura industrial de la cadena de lácteos	100
4.5.4. Políticas que han afectado el clúster lácteo en Colombia	101
CAPITULO 5: MODALIDADES DE COORDINACIÓN ENTRE PRODUCTORES PRIMARIOS Y PROCESADORES AGRO-INDUSTRIALES DE LECHE EN EL CARIBE COLOMBIANO	107
5.1. GENERALIDADES DE LA REGIÓN CARIBE COLOMBIANA	108
5.2. VISIÓN DEL PRODUCTOR PRIMARIO DE LECHE	111
5.2.1. Aspectos generales de la producción de leche	111
5.2.2. Modalidades organizativas empleadas por los productores	120
5.2.2.1. Modalidades organizativas empleadas por el productor: Un Análisis de Correspondencias Múltiples (ACM)	132
5.2.3. Factores asociados a los costes de transacción: Una estimación econométrica: Visión de los productores	137
5.2.4. Mecanismos de resolución de conflictos	146
5.3. VISIÓN DEL PROCESADOR AGROINDUSTRIAL DE LECHE	150
5.3.1. Aspectos generales del procesador de leche	151
5.3.2. Modalidades organizativas empleadas por los procesadores	154
5.3.2.1. Modalidades organizativas empleadas por el procesador: Un Analisis de Correspondencias Múltiples	169
5.3.3. Factores asociados a los costes de transacción: Una estimación econométrica: Visión de los procesadores	173
5.3.4. Mecanismos de resolución de conflictos	178
CAPITULO 6: MODALIDADES DE COORDINACIÓN, COSTES DE TRANSACCIÓN Y ACUERDOS: ANALISIS DE LA TRANSACCIÓN	181
6.1. MODALIDADES DE COORDINACIÓN Y COSTES DE TRANSACCIÓN	181
6.2. FACTORES ASOCIADOS A LOS COSTES DE TRANSACCIÓN	194
6.3. CONTRATOS O ACUERDOS	197
CAPITULO 7: ESTRATEGIAS EMPRESARIALES PARA EL DESARROLLO DEL COMPLEJO LÁCTEO DEL CARIBE COLOMBIANO	205
7.1. ESTRATEGIAS PARA PRODUCTORES PRIMARIOS DE LECHE	210
7.2. ESTRATEGIAS PARA EMPRESAS AGOINDUSTRIALES LÁCTEAS	212
7.3. ESTRATEGIAS COMPARTIDAS	216
CONCLUSIONES	223
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	233
ANEXO 1: EXPLICACION TEÓRICA DEL MODELO PROBIT	243

ANEXO 2: EMPRESAS PROCESADORAS Y MUNICIPIOS PRODUCTORES DE LECHE EN EL CARIBE COLOMBIANO	248
ANEXO 3: MODELO DE CUESTIONARIOS PARA LOS PRODUCTORES PRIMARIOS Y EMPRESAS AGROINDUSTRIALES LÁCTEAS	257
ANEXO 4: ANÁLISIS DE CORRESPONDENCIA MÚLTIPLE - ACM	272
ANEXO 5: MATRIZ DE CORRELACIÓN Y PRUEBA DE NORMALIDAD DE RESIDUOS: PRODUCTORES PRIMARIOS	278
ANEXO 6: MATRIZ DE CORRELACIÓN Y PRUEBA DE NORMALIDAD DE RESIDUOS: PROCESADORES AGROINDUSTRIALES	288

INDICE DE TABLAS

TABLA 1:	Clasificación de las transacciones según frecuencia de ocurrencia y especificidad de la inversión	22
TABLA 2:	Distintivos del mercado, los híbridos y la empresa como estructuras de gobierno	35
TABLA 3:	Predios pecuarios según departamento según Región Caribe	69
TABLA 4:	Procesadores lácteos y fabricas artesanales de quesos según departamento de la Región Caribe	70
TABLA 5:	Producción mundial de leche entera de vaca (fresca)	76
TABLA 6:	Producción nacional de leche entera de vaca (fresca)	78
TABLA 7:	Participación de los subsectores en el volumen de la producción láctea	83
TABLA 8:	Participación de los subsectores en el volumen de la producción láctea	84
TABLA 9:	Consumo aparente de leche entera fresca a nivel mundial	85
TABLA 10:	Consumo aparente per cápita por producto en Colombia	86
TABLA 11:	Exportaciones mundiales de leche entera de vaca en polvo	88
TABLA 12:	Exportaciones de queso de leche entera de vaca.	89
TABLA 13:	Importación mundial de leche entera de vaca en polvo	91
TABLA 14:	Importaciones mundiales de queso de leche entera de vaca	91
TABLA 15:	Naturaleza jurídica de los productores según tamaño	112
TABLA 16:	Experiencia de los productores según tamaño	114
TABLA 17:	Producción diaria de leche según muestra región Caribe colombiana	114
TABLA 18:	Principales problemas de los productores de leche.	117
TABLA 19:	Factores para la toma de decisión según tamaño del productor	119
TABLA 20:	Naturaleza jurídica de los productores según mecanismos de coordinación	121
TABLA 21:	Acuerdos según tamaño del productor	122
TABLA 22:	Tipos de acuerdos según mecanismo de coordinación vertical	123
TABLA 23:	Variables consideradas para estimar los factores asociados a los costos de transacción según visión del productor de leche	139
TABLA 24:	Modelo de regresión probit. Variable dependiente: Libre mercado	140
TABLA 25:	Modelo de regresión probit. Variable dependiente: Cuasi-integración	143

TABLA 26:	Modelo de regresión probit. Variable dependiente: Integración vertical	145
TABLA 27:	Resolución de conflictos según mecanismo de coordinación vertical	148
TABLA 28:	Resolución de conflictos según mecanismo de coordinación vertical	148
TABLA 29:	Factores determinantes para ser procesador lácteo	154
TABLA 30:	Tipos de acuerdos con los proveedores	156
TABLA 31:	Acuerdos con los productores según mecanismo de coordinación	157
TABLA 32:	Determinación de los precios de compra de la leche	158
TABLA 33:	Costes en la determinación de los precios de compra ex – ante	159
TABLA 34:	Comprobación de la calidad de la leche	160
TABLA 35:	Costes de comprobación de la calidad de la leche	161
TABLA 36:	Controversias posteriores relacionadas con la calidad de la leche	161
TABLA 37:	Costes de resolución de controversias	162
TABLA 38:	Cada cuanto negocia sus acuerdos con los proveedores	163
TABLA 39:	Propiedad del transporte de la leche	166
TABLA 40:	Duración habitual de los contratos de transporte	167
TABLA 41:	Cláusulas contratos de transporte según mecanismo de coordinación	168
TABLA 42:	Razones que justifican las decisiones sobre transporte	168
TABLA 43:	Modelo de regresión probit. Variable dependiente: Libre mercado	174
TABLA 44:	Modelo de regresión probit. Variable dependiente: Cuasi – integración	176
TABLA 45:	Modelo de regresión probit. Variable dependiente: Integración vertical	178
TABLA 46:	Mecanismos de resolución de conflictos	179
TABLA 47:	Incumplimientos más frecuentes ex – post a los acuerdos	179
TABLA 48:	Penalización que fijan los procesadores a sus proveedores	180
TABLA 49:	En que descansa la relación de acuerdos verbales	180

INDICE DE GRÁFICOS

GRAFICO 1:	Participación del sector lácteo en el empleo y producción nacional.	74
GRAFICO 2:	Evolución de la producción de leche (fresca) en Colombia.	79
GRAFICO 3:	Estacionalidad de la producción de leche en Colombia.	81
GRAFICO 4:	Subsectores representativos en el volumen de la producción industrial láctea.	83
GRAFICO 5:	Consumo aparente per cápita en Colombia	86
GRAFICO 6:	Exportaciones de principales países productores de leche entera.	89
GRAFICO 7:	Localización geográfica de la producción de leche en Colombia.	97
GRAFICO 8:	Experiencia de los productores de leche de la región Caribe colombiana.	113
GRAFICO 9:	Principales problemas de los productores de leche del Caribe colombiano.	117
GRAFICO 10:	Mecanismos de coordinación para la venta de leche en el Caribe colombiano.	121
GRAFICO 11:	Prácticas de calidad según el tamaño de los productores de leche.	127
GRAFICO 12:	Utilización de trabajadores y equipos especializados.	129
GRAFICO 13:	Horas de conservación de la leche sin pérdida de calidad	130
GRAFICO 14:	Factores 1 y 2 asociados a los mecanismos de coordinación según visión de los procesadores.	135
GRAFICO 15:	Factores 3 y 4 asociados a los mecanismos de coordinación según visión de los productores.	137
GRAFICO 16:	Organización jurídica de los procesadores de leche.	152
GRAFICO 17:	Experiencia de los procesadores agroindustriales de leche.	153
GRAFICO 18:	Principales problemas de los procesadores de leche.	154
GRAFICO 19:	Mecanismos de coordinación vertical para la compra de la leche en el Caribe colombiano.	155
GRAFICO 20:	Utilización de trabajadores y equipos especializados.	164
GRAFICO 21:	Factores 1 y 2 asociados a los mecanismos de coordinación según visión de los procesadores.	170
GRAFICO 22:	Factores 3 y 4 asociados a los mecanismos de coordinación según visión de los procesadores.	173
GRAFICO 23:	Aspectos más importantes a mejorar los productores primarios de leche	206

GRAFICO 24: Aspectos más importantes a mejorar los procesadores agroindustriales de leche **207**

INDICE DE ESQUEMAS

ESQUEMA 1:	Opciones de articulación entre agroindustria y productores agropecuarios	50
ESQUEMA 2:	Tipos de organización o estructuras de governance.	52
ESQUEMA 3:	Costes de transacción según estructura de governance y especificidad de activos.	53
ESQUEMA 4:	Eslabón productivo de la cadena láctea en Colombia.	101
ESQUEMA 5 :	Histograma de los primeros 45 valores propios.	133
ESQUEMA 6:	Histograma de los primeros 45 valores propios.	169
ESQUEMA 7 :	Especificidad de los activos según productores y procesadores lácteos.	191

