

Plan de Gestión de Redacción de Proyecto. Estudio de Caso.

PRESENTACIÓN DEL TRABAJO

El trabajo que se muestra consiste en la introducción al diseño de proyectos, consiste por tanto en la realización de un **PROYECTO DE GESTIÓN**, es decir, en planificar, organizar, controlar y dirigir como se debería gestionar la realización de un proyecto.

El proyecto se plantea desde el punto de vista del responsable del mismo, y como este, debe demostrar a la dirección de la empresa, cuantos recursos necesita: humanos, económicos, materiales etc., **cuánto va a durar la realización del proyecto, planificar las fases** y tareas, qué riesgos pueden suceder y qué acciones preventivas se requieren.

BASE TEÓRICA

La **dirección de proyectos** consiste en **aplicar los conocimientos y habilidades**, y otras herramientas y técnicas con el fin de lograr satisfacer los requisitos que este determine.

Un tipo de herramientas consiste en la **BASE TEÓRICA** en la que apoyarse para llevar a cabo la organización pretendida.

Algunas de las guías utilizadas son el **PMBOK** del Project Management Institute o **INTECO** obtenido del Instituto Nacional de Tecnología de la Comunicación.



EL CASO DE APLICACIÓN

Aplicación práctica sobre caso real de todos los procesos identificados, y las técnicas de planificación y de gestión descritas anteriormente.

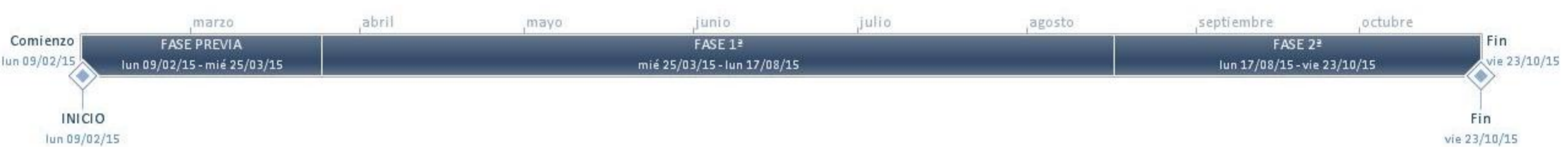
Licitación real del año 2010 llevada a cabo por el EXCMO. Ayuntamiento de Rincón de la Victoria (Málaga), consistente en la **redacción de un proyecto** para la construcción de un inmueble, su musealización, y adecuación y musealización de la Cueva del Tesoro.



EL DESARROLLO DEL PROYECTO

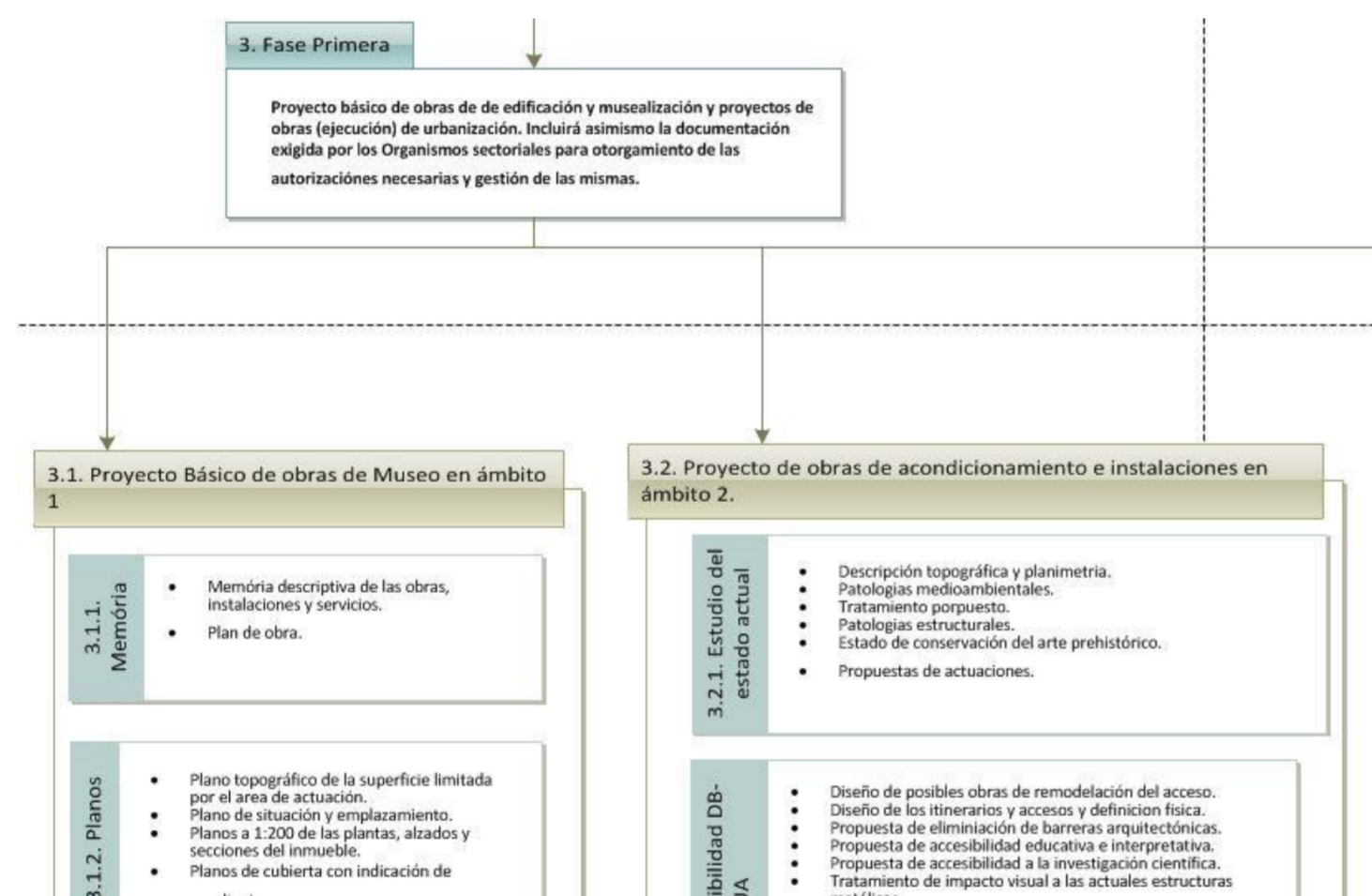
El desarrollo del Proyecto muestra los pasos para el desarrollo de las herramientas para la gestión del alcance, el tiempo y el costo del proyecto. Para cada una de las herramientas, se presentará el proceso de construcción que permite identificar las entradas, las técnicas y las salidas.

Para ello se han generado una serie de entregables necesarios para el desarrollo de las funciones de gestión de proyectos, a continuación procedemos a mostrar una pequeña muestra de los mismos para que el lector obtenga una visión global y sintetizada de en qué ha consistido el desarrollo de este proyecto.



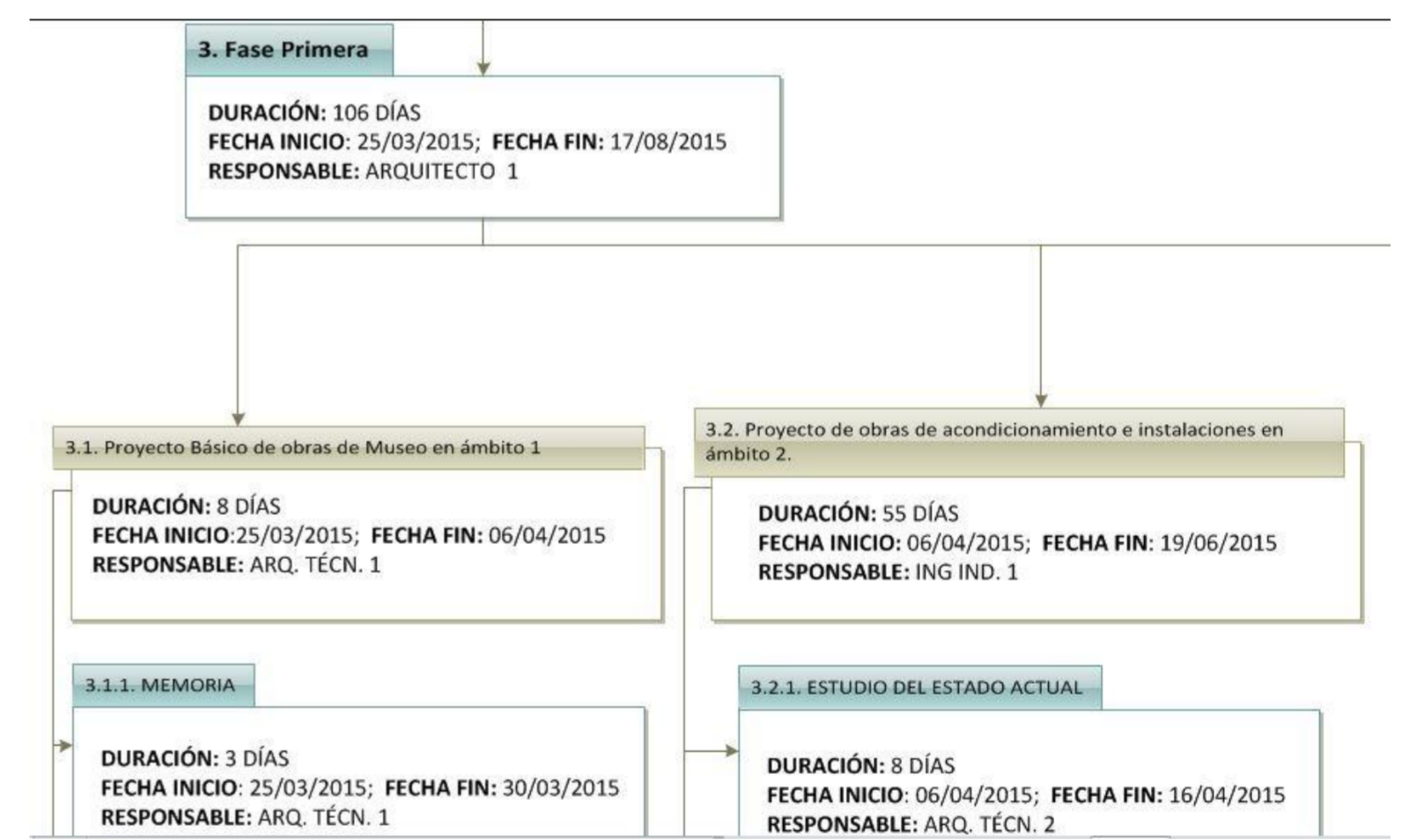
EDT

La **EDT**, conocida **Estructura Desagregada de Trabajo**, o en inglés **Work Breakdown Structure (WBS)**, constituye el primer paso en la planificación de un proyecto. Se trata de una herramienta que consiste en la **descomposición jerárquica del trabajo** para lograr los objetivos del proyecto y crear los entregables requeridos.



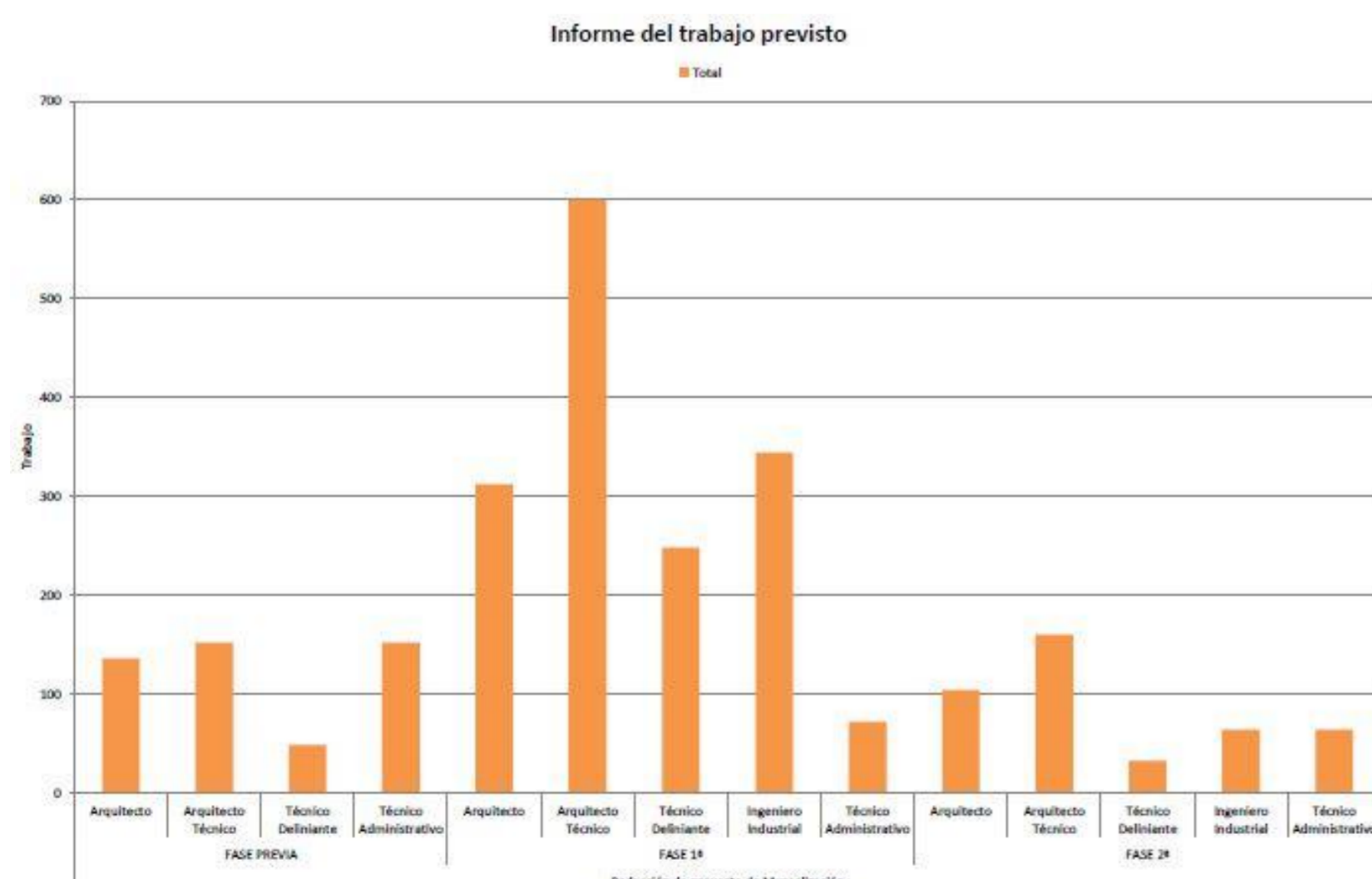
EDO

La **EDO**, conocida como **Estructura Desagregada de la Organización**, es una representación de la organización de acuerdo con los paquetes de trabajo y con los departamentos de las organizaciones promotoras del proyecto. Facilitará la **identificación de los responsables** de cada proceso, tarea y actividad, sean de la propia empresa sean subcontratados.



HISTOGRAMA DE RECURSOS

El **histograma** que se muestra pretende describir el **comportamiento del conjunto de recursos** a lo largo de la redacción del proyecto para poder estimar la carga de trabajo prevista para según qué momento de la redacción.



PROGRAMACIÓN TEMPORAL (GANTT)

La **gestión del tiempo** incluye los procesos necesarios para cumplir con el objetivo de fecha de entrega del proyecto, estos procesos están relacionados entre sí.

Incluye los siguientes procesos: **identificación** de actividades, **secuenciación**, **estimación** de duración de las actividades, y elaboración del cronograma de proyecto.

