

## Índice general

Índice Introducción .....	iii
1 Justificación del trabajo realizado .....	v
2 Objetivo de la investigación.....	vi
3 Marco de la investigación .....	vi
4 Estructura de la tesis doctoral .....	vii
Referencias bibliográficas .....	x
Índice del Capítulo 1 .....	3
Índice de figuras.....	5
Índice de tablas.....	6
1 Introducción .....	7
2 Aspectos generales del modelado de empresas.....	8
2.1 Contexto del modelado de empresas .....	8
2.2 Origen del modelado de empresas.....	9
2.3 Concepto de modelado y de modelo de la empresa .....	10
2.4 Usos de los modelos de empresas.....	11
2.5 Justificación del modelado de empresas .....	12
3 Fundamentos teóricos del modelado .....	13
3.1 Fundamentos filosóficos .....	13
3.1.1 El paradigma del metamodelado.....	14
3.2 La teoría de sistemas.....	15
3.2.1 Principios de la teoría de sistemas .....	15
3.3 La abstracción .....	17
3.3.1 Niveles de abstracción.....	18
3.3.2 Formas de abstracción.....	18
3.3.3 La abstracción en el modelado de empresas.....	19
4 Elementos del sistema de modelado .....	19
4.1 Objeto.....	20
4.2 Actividades de modelado .....	21
4.2.1 Fase de planificación del modelado.....	22
4.2.2 Fase de construcción del modelo .....	22
4.2.3 Fase de validación del modelo .....	23

4.3	Recursos para el modelado .....	23
4.3.1	Modelador.....	24
4.3.2	Herramientas informáticas de modelado .....	24
4.3.3	Entorno del modelado.....	28
4.4	Reguladores del modelado .....	28
4.4.1	Teoría del modelado .....	29
4.4.2	Propósito .....	29
4.4.3	Principios de modelado.....	30
4.4.4	Puntos de vista de modelado .....	32
4.4.5	Marco de referencia de modelado .....	32
4.4.6	Metodología de modelado.....	37
4.4.7	Técnicas de modelado .....	38
4.4.8	Lenguaje de modelado.....	41
4.4.9	Normas de modelado de empresas.....	53
4.4.10	Metamodelo .....	56
4.4.11	Modelos de referencia.....	58
4.5	Modelo .....	59
4.5.1	Concepto de modelo.....	59
4.5.2	Vistas de un modelo.....	60
4.5.3	Representaciones del modelo .....	60
4.5.4	Características del modelo.....	61
4.5.5	Calidad de un modelo de la empresa .....	62
4.6	Receptor.....	64
5	Resumen y conclusiones del capítulo.....	64
	Bibliografía referenciada y comentada.....	67
	Índice del Capítulo 2 .....	3
	Índice de figuras.....	4
	Índice de tablas.....	4
1	Introducción .....	5
2	Recopilación de los marcos de referencia de modelado .....	6
2.1	Estudio Greefhorst-Koning-van Vliet .....	6
2.2	Estudio Schekkerman .....	7
2.3	Estudio Arbab .....	8

2.4	Estudio Goethals .....	9
2.5	Estudio Tang-Han-Chen .....	10
2.6	Estudio Cuenca-Ortiz-Boza.....	11
2.7	Estudio Sessions .....	12
2.8	Estudio Urbaczewski-Mrdalj.....	12
2.9	Estudio Leist-Zellner .....	13
2.10	Otros estudios .....	14
2.11	Otros marcos de referencia.....	14
2.12	Resumen de marcos de referencia y estudios .....	14
3	Identificación de los marcos de referencia de modelado de empresa.....	17
4	Evaluación de los marcos de referencia de modelado de empresas .....	19
4.1	Método de evaluación.....	20
4.1.1	Modelo sistémico de empresa de Kast-Rosenzweig .....	20
4.1.2	Modelos de gestión de empresas.....	22
4.1.3	Derivación de los aspectos a considerar .....	29
4.1.4	Correspondencia entre los aspectos y los modelos de gestión .....	31
4.1.5	Descripción de los aspectos a considerar.....	33
4.2	Espacio de los marcos de referencia de modelado de empresas.....	43
4.2.1	Análisis de la matriz de evaluación de MRMEs.....	49
5	Resumen y conclusiones.....	50
	Bibliografía referenciada y comentada.....	52
	Índice del Capítulo 3 .....	3
	Índice de figuras.....	4
	Índice de tablas.....	4
1	Introducción .....	5
2	Método de trabajo .....	6
3	Sumario del marco de referencia de modelado a desarrollar .....	6
4	Proceso de elaboración de la especificación del desarrollo.....	8
4.1	Identificación de las fuentes de requisitos .....	9
4.2	Recopilación de los requisitos .....	9
4.2.1	Requisitos provenientes del sumario del desarrollo .....	10
4.2.2	Requisitos provenientes de la literatura especializada .....	10
4.2.3	Requisitos provenientes de las partes interesadas .....	13

4.2.4	Requisitos provenientes de las normas de modelado de empresas .....	13
4.2.5	Grupos de requisitos.....	15
4.3	Análisis y adaptación de los requisitos potenciales.....	15
4.4	Preparación de la especificación del desarrollo .....	16
4.4.1	Dimensiones .....	18
4.4.2	Aspectos.....	18
4.4.3	Detalle .....	19
4.4.4	Punto de vista/Vistas.....	19
4.4.5	Documentación.....	20
4.4.6	Comunicación .....	20
4.4.7	Interesados.....	20
4.4.8	Cambio .....	20
4.4.9	Normas/Conformidad .....	21
4.4.10	Diversos.....	21
4.4.11	Resumen de los requisitos .....	21
4.5	Verificación de la especificación del desarrollo.....	22
4.5.1	Corrección de las deficiencias.....	24
4.6	Gestión de la especificación del desarrollo.....	25
5	Resumen y conclusiones del capítulo.....	26
6	Anexo .....	27
	Bibliografía referenciada y comentada.....	33
	Índice del Capítulo 4 .....	3
	Índice de figuras.....	4
	Índice de tablas.....	6
1	Introducción .....	9
2	Desarrollo de MRHME .....	9
2.1	Estructura de MRHME .....	10
2.2	Método de trabajo.....	11
2.2.1	Desarrollo de los componentes de MRHME .....	12
3	Espacio de los modelos de MRHME.....	13
3.1	Dimensión Amplitud.....	14
3.1.1	Especificación de los aspectos.....	16
3.1.2	Agrupación de los aspectos en dominios.....	23

3.2	Dimensión Detalle.....	24
3.2.1	Nivel de granularidad .....	25
3.2.2	Grado de contenido .....	30
3.2.3	Nivel de granularidad-Grado de contenido .....	34
3.3	Dimensión Generalidad-Especialidad.....	35
3.3.1	Nivel General.....	35
3.3.2	Nivel Parcial.....	36
3.3.3	Nivel Particular.....	36
3.3.4	Representación de los niveles de Generalidad-Especialidad .....	36
3.4	Representación de un modelo sobre MRHME .....	37
3.5	Relaciones.....	38
3.5.1	Definición de las relaciones de influencia .....	39
3.5.2	Descripción de las relaciones interaspectos .....	45
3.5.3	Relaciones entre los descriptores de los aspectos.....	49
4	Metamodelo, modelos, vistas y presentaciones .....	52
4.1	Metamodelo de MRHME.....	52
4.2	Modelos.....	54
4.2.1	Características de los modelos .....	55
4.3	Vistas .....	56
4.4	Presentaciones .....	56
5	Lenguaje de modelado de MRHME .....	56
5.1	Representación de los aspectos, las relaciones y sus propiedades .....	58
5.1.1	Representación de los aspectos.....	58
5.1.2	Representación de las relaciones interaspectos .....	60
5.1.3	Representación de las propiedades .....	60
5.2	Especificación básica de LMHE .....	60
6	Puntos de vista y vistas .....	62
6.1	Especificación de los puntos de vista .....	63
6.2	Tipos de puntos de vista .....	64
6.2.1	Cambios de punto de vista.....	67
6.2.2	Representación de los tipos de puntos de vista sobre MRHME .....	67
6.3	Desarrollo de las vistas.....	70
6.3.1	Estrategia E1 .....	71

6.3.2	Estrategia E2 .....	72
6.3.3	Selección de la estrategia de modelado a utilizar .....	73
6.3.4	Dibujo de las vistas .....	73
6.4	Puntos de vista propuestos .....	74
6.4.1	Punto de vista holístico .....	74
6.4.2	Punto de vista global.....	77
6.4.3	Punto de vista concepto de la empresa .....	84
6.4.4	Puntos de vista simples .....	90
6.4.5	Puntos de vista temáticos .....	93
7	Documentación de un modelo .....	100
8	Especificación de MRHME .....	100
8.1	Preparación de la especificación de MRHME.....	100
8.2	Verificación de la especificación de MRHME.....	102
8.2.1	Verificación de los requisitos.....	103
8.3	Gestión de la especificación de MRHME.....	108
9	Resumen y conclusiones del capítulo.....	109
	Bibliografía referenciada y consultada.....	112
	Índice de figuras.....	4
	Índice de tablas.....	5
1	Introducción .....	7
2	Método de trabajo .....	9
2.1	Método investigación-acción .....	9
2.2	Aplicación del método investigación-acción al modelado de empresas.....	10
3	Plan de validación de MRHME .....	11
3.1	Descripción del caso CIDU .....	13
4	Metodología de modelado con MRHME .....	13
4.1	Fase de planificación del modelado .....	14
4.1.1	Establecer propósito, receptor y objeto del modelado.....	14
4.1.2	Preparar la especificación de requisitos del modelo .....	15
4.1.3	Constituir el equipo de modelado .....	15
4.1.4	Seleccionar los puntos de vista .....	16
4.1.5	Determinar la información necesaria y su disponibilidad.....	17
4.1.6	Analizar la utilidad de la documentación existente .....	17

4.1.7	Planificar la recopilación de la información .....	18
4.1.8	Planificar la creación del modelo.....	19
4.1.9	Planificar la verificación del modelo.....	22
4.1.10	Planificar la validación del modelo.....	22
4.1.11	Otras actividades .....	24
4.1.12	Preparar el plan de modelado .....	24
4.2	Fase de construcción del modelo.....	24
4.2.1	Recopilar la información.....	24
4.2.2	Crear el modelo .....	27
4.2.3	Documentar el modelo.....	33
4.2.4	Verificar el modelo .....	33
4.3	Fase de validación del modelo.....	33
4.4	Elaborar el dossier del modelo.....	34
5	Aplicación al caso CIDU .....	34
5.1	Planificación del modelado .....	34
5.1.1	Establecer propósito, receptor y objeto del modelado.....	34
5.1.2	Preparar la especificación de requisitos del modelo .....	35
5.1.3	Constituir el equipo de modelado .....	35
5.1.4	Seleccionar los puntos de vista .....	35
5.1.5	Determinar la información necesaria y su disponibilidad.....	41
5.1.6	Analizar la utilidad de la documentación existente .....	41
5.1.7	Planificar la recopilación de la información .....	43
5.1.8	Planificar la creación del modelo.....	44
5.1.9	Planificar la verificación del modelo.....	46
5.1.10	Planificar la validación del modelo.....	46
5.2	Construcción del modelo.....	47
5.2.1	Recopilación de la información.....	48
5.2.2	Creación del modelo.....	57
5.2.3	Documentación del modelo.....	62
5.2.4	Verificación del modelo .....	62
5.3	Validación del modelo.....	63
5.3.1	Validación preliminar.....	63
5.3.2	Validación en uso.....	66

5.4	Dosier del modelo.....	66
5.5	Conclusiones del caso CIDU.....	67
6	Resumen y conclusiones del capítulo.....	67
	Bibliografía referenciada y consultada.....	69
	Índice del Capítulo 6 .....	3
	Índice de figuras.....	3
1.	Introducción .....	5
2.	Resumen del trabajo realizado y conclusiones parciales .....	5
2.1	Resumen y conclusiones del Capítulo 1.....	5
2.2	Resumen y conclusiones del Capítulo 2.....	6
2.3	Resumen y conclusiones del Capítulo 3.....	7
2.4	Resumen y conclusiones del Capítulo 4.....	8
2.5	Resumen y conclusiones del Capítulo 5.....	10
3.	Conclusión general de la tesis doctoral .....	10
4.	Futuro de este trabajo de investigación .....	10
	Índice Anexo.....	3
	Índice de tablas.....	4
1	Introducción .....	5
2	Dimensiones del espacio de los modelos de MRHME .....	5
2.1	Dimensión Amplitud. Especificación de los aspectos.....	5
2.1.1	Liderazgo.....	6
2.1.2	Personas .....	6
2.1.3	Cultura.....	7
2.1.4	Estrategia .....	7
2.1.5	Procesos .....	8
2.1.6	Organización.....	9
2.1.7	Recursos .....	10
2.1.8	Capacidades.....	11
2.1.9	Relaciones.....	12
2.1.10	Resultados.....	13
2.2	Dimensión Detalle de los aspectos.....	13
2.2.1	Liderazgo.....	14
2.2.2	Personas .....	14

2.2.3	Cultura.....	15
2.2.4	Estrategia .....	15
2.2.5	Procesos .....	16
2.2.6	Organización.....	17
2.2.7	Recursos .....	17
2.2.8	Capacidades.....	18
2.2.9	Relaciones.....	18
2.2.10	Resultados.....	19
2.3	Dimensión Generalidad-Especialidad.....	19
3	Relaciones.....	19
3.1	Relaciones de Liderazgo.....	20
3.2	Relaciones de Personas .....	20
3.3	Relaciones de Cultura.....	21
3.4	Relaciones de Estrategia .....	21
3.5	Relaciones de Procesos .....	22
3.6	Relaciones de Organización .....	22
3.7	Relaciones de Recursos .....	23
3.8	Relaciones de Capacidades.....	24
3.9	Relaciones de Relaciones.....	24
3.10	Relaciones de Resultados .....	25

