

Índice

Índice	xvii
Índice de figuras	xxi
Índice de tablas	xxiii
Capítulo 1	
Introducción	27
1.1. Introducción	29
1.2. Objetivos de la tesis	33
1.3. Estructura de la tesis	40
Capítulo 2	
Marco teórico y revisión de la literatura	43
2.1. Modelos de crecimiento y organizacionales de las cooperativas agroalimentarias	45
2.2. Modelos de corte capitalista: la desmutualización	57

2.2.1. Concepto de desmutualización	57
2.2.2. Razones que provocan los procesos de desmutualización.....	65
2.3. El gobierno interno de las cooperativas agroalimentarias europeas y españolas	71
2.3.1. El gobierno interno de las cooperativas agroalimentarias europeas.....	73
2.3.1.1. Modelos de gobierno interno en cooperativas	74
2.3.1.2. Evolución de las estructuras de gobierno interno de las cooperativas agroalimentarias europeas.....	80
2.3.2. El gobierno interno de las cooperativas agroalimentarias españolas.....	84
2.3.3. La relación entre la innovación en los sistemas de gobierno de las cooperativas agroalimentarias y su rendimiento.	87

Capítulo 3

Diseño de la investigación y metodología	91
3.1. Datos, descripción de la muestra y metodología empleada para el objetivo de investigación número 1: analizar la estructura organizativa y de propiedad de los grandes grupos cooperativos agroalimentarios de la Unión Europea.....	93
3.1.1. Configuración de la muestra.....	93
3.1.2. Descripción de las variables	95
3.1.3. Metodología.....	98
3.2. Datos, descripción de la muestra y metodología empleada para los subobjetivos de investigación 2.1. y 2.2.: analizar el gobierno interno de las cooperativas agroalimentarias españolas y sus innovaciones, en comparación con las cooperativas agroalimentarias europeas	101
3.2.1. Configuración de la muestra.....	101
3.2.2. Metodología.....	102
3.3. Datos, descripción de la muestra y metodología empleada para el subobjetivo de investigación 2.3.: determinar la relación existente entre las estructuras de gobierno de las cooperativas agroalimentarias españolas (de tamaño mediano y grande) y sus resultados empresariales.....	105
3.3.1. Configuración de la muestra.....	105
3.3.2. Descripción de las variables	106
3.3.3. Metodología.....	107

Capítulo 4	
Resultados de la investigación y discusión	109
4.1. Resultados relativos a los modelos organizacionales de los mayores grupos cooperativos agroalimentarios de Europa	111
4.1.1. Modelos organizacionales identificados entre los mayores grupos cooperativos agroalimentarios de Europa	111
4.1.2. Análisis de los resultados económico-financieros de los distintos modelos y comparación entre ellos	119
4.2. Resultados relativos a las innovaciones en el gobierno interno de las cooperativas agroalimentarias españolas	131
4.2.1. Análisis legislativo a partir de las leyes cooperativas españolas (estatal y autonómicas)	131
4.2.2. La innovación en los sistemas de gobierno de las cooperativas agroalimentarias españolas de tamaño grande y mediano.....	140
4.2.3. La relación entre la innovación en los sistemas de gobierno de las cooperativas agroalimentarias españolas y su rendimiento.....	156
Capítulo 5	
Conclusiones	161
5.1. Conclusiones	163
5.2. Limitaciones de la investigación y futuras líneas de trabajo	176
Capítulo 6	
Bibliografía	181
Anexos	201

Índice de figuras

Figura 1. Tipos de desmutualización según Galor	61
Figura 2. Desmutualización vs. estructuras de propiedad híbridas.....	64
Figura 3. Modelo ‘tradicional extendido’ de gobierno interno cooperativo	76
Figura 4. Modelo ‘management’ de gobierno corporativo cooperativo	78
Figura 5. Modelo ‘corporación’ de gobierno corporativo cooperativo	79
Figura 6. Gobierno Corporativo en las Sociedades Cooperativas	86
Figura 7. Grupo tradicional de cooperativas de primer grado (TC1).....	112
Figura 8. Grupo tradicional de cooperativas de segundo grado (TC2).....	113
Figura 9. Corporaciones Cooperativas Federadas (FCC)	114
Figura 10. Corporación Cooperativa 100% (CC-100).....	115
Figura 11. Corporaciones Cooperativas (CC)	116

Índice de tablas

Tabla 1. Estudios previos sobre las razones que conducen a la desmutualización.....	66
Tabla 2. Datos relevantes sobre gobierno interno en las cooperativas agroalimentarias de la UE-27	82
Tabla 3. Clasificación de las variables utilizadas para el objetivo 1 de investigación..	95
Tabla 4. Ficha técnica de la encuesta	102
Tabla 5. Información básica relativa a los modelos identificados.....	116
Tabla 6. Relación entre los modelos organizativos definidos en este trabajo y la taxonomía de Nilsson (1999).....	118
Tabla 7. Estadísticos descriptivos de cada modelo identificado (2006 – 2015)	120
Tabla 8. Estadísticos descriptivos grupo A vs. grupo B (2006 – 2015)	122
Tabla 9. Resultados de la regresión logística	127
Tabla 10. Innovaciones en el gobierno interno incluidas en la legislación cooperativa nacional y regional	132
Tabla 11. Datos generales y gerencia profesional.....	140
Tabla 12. Voto proporcional	143

Tabla 13. Expertos externos en el Consejo Rector	144
Tabla 14. Consejo Supervisor y presencia de externos en su composición.....	146
Tabla 15. Interés en una separación legal entre cooperativa ‘asociación’ y ‘empresa’	149
Tabla 16. Asamblea General de Delegados	150
Tabla 17. Estructuras de propiedad híbrida	152
Tabla 18. Papel de la mujer	155
Tabla 19. Resumen estadísticos descriptivos variables continuas	157
Tabla 20. Resultados de la regresión sobre rendimiento y gobierno interno	158