

Índice

1.	Resumen	1
1.1	Resumen en español	1
1.2	Resumen en inglés	2
1.3	Resumen en valenciano.....	3
2.	Agradecimientos.....	5
3.	Introducción.....	6
3.1	Antecedentes	6
3.1.1	Modelos que afectan a la modernización de las universidades	9
3.1.2	Políticas para la modernización de las universidades	13
3.1.3	Los modelos de una fusión y sus fases según la literatura	21
3.2	Estructura, metodología y objetivos de la tesis doctoral	24
4.	Las fusiones universitarias: análisis de contenido de sus tipologías y los factores que pueden determinar su éxito o fracaso. Una revisión de la literatura	29
4.1	Resumen.....	29
4.2	Abstract	29
4.3	Introducción.....	30
4.4	Antecedentes: modelos y políticas que afectan a la modernización de las universidades	31
4.5	Metodología	31
4.6	Mecanismos de colaboración entre instituciones de educación superior	32
4.7	Análisis de las fusiones universitarias: casos y tipologías	34
4.8	Fusiones forzadas y fusiones voluntarias	36
4.9	Consolidación frente adquisición	37
4.10	Unisectorial frente a multisectorial	37
4.11	Dos socios frente a varios socios.....	38
4.12	Perfiles académicos	38
4.13	Diversificada frente a conglomerado.....	38
4.14	Estrategia 'top-down' frente a estrategia 'bottom-up'.....	38
4.15	El proceso de fusión.....	38
4.16	Resultados: factores de éxito o fracaso en las fusiones universitarias	39
4.16.1	La cultura como factor crítico	39
4.16.2	Resultados esperados de las fusiones.....	39
4.17	Conclusiones y limitaciones	41
5.	Are mergers a win-win strategic model? A content analysis of inter- institutional collaboration between higher education institutions	43

5.1	Abstract	43
5.2	Introduction	43
5.3	Methodology.....	44
5.4	Mechanisms for inter-institutional collaboration	45
5.5	Reasons for mergers: economies of scale and academic improvement focus on mergers49	
5.6	Conclusions and future research	52
6.	Higher education mergers in Europe: a comparative study of the post-merger phase	55
6.1	Abstract	55
6.2	Introduction	55
6.3	Literature review.....	56
6.4	Method	58
6.5	Results of the comparative analysis.....	61
6.5.1	Aalto University (Finland):.....	61
6.5.2	Centrale-Supélec (France):	62
6.5.3	The University of Lisbon (Portugal):	63
6.5.4	The University of Manchester (United Kingdom):	63
6.5.5	The University of Strasbourg (France):.....	64
6.5.6	Revision	65
6.6	Concluding discussion	68
7.	Conclusiones	70
7.1	RQ1: ¿Cuáles son los factores críticos de éxito de una fusión?.....	70
7.1.1	El concepto de “fusión exitosa”	70
7.1.2	Determinación de factores críticos de éxito	70
7.1.3	Propuesta de factores críticos de éxito para una fusión	72
7.2	RQ2: ¿Se puede generalizar un modelo de fusión?	72
7.2.1	Definición de un modelo de fusión.....	72
7.2.2	Propuesta de modelo generalizado de fusión	76
7.3	RQ3: ¿De qué manera se aborda la etapa post-fusión?	76
7.4	Líneas futuras de investigación.....	77
8.	Bibliografía.....	79
9.	Anexos.....	86
9.1	Cuestionario	86
9.2	Entrevistas	88
9.2.1	Entrevista Aalto University (1)	88
9.2.2	Entrevista Aalto University (2)	100
9.2.3	Entrevista Centrale-Supélec	129
9.2.4	Entrevista Universidad de Lisboa	151
9.2.5	Entrevista University of Manchester	165

9.2.6	Entrevista Universidad de Estrasburgo (1)	194
9.2.7	Entrevista Universidad de Estrasburgo (2)	200
10.	Índices	215
10.1	Índice de tablas	215
10.2	Índice de figuras	215
10.3	Índice de imágenes	216