

---

<b>AGRADECIMIENTOS.....</b>	<b>11</b>
<b>1 RESUMEN .....</b>	<b>13</b>
<b>2 INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>25</b>
<b>2.1 OBJETIVOS DE LA TESIS DOCTORAL .....</b>	<b>26</b>
<b>2.2 HIPÓTESIS .....</b>	<b>27</b>
<b>2.3 APORTACIONES Y CONTENIDO POR CAPÍTULOS DE LA TESIS DOCTORAL.....</b>	<b>28</b>
<b>2.4 DEFINICIONES.....</b>	<b>30</b>
<b>2.5 DEFINICIÓN DE NECESIDAD .....</b>	<b>37</b>
<b>2.6 RESEÑAS HISTÓRICAS DEL MANTENIMIENTO INDUSTRIAL .....</b>	<b>38</b>
<b>2.6.1 ANTIGUAS CIVILIZACIONES .....</b>	<b>38</b>
<b>2.6.2 REVOLUCIÓN INDUSTRIAL .....</b>	<b>38</b>
<b>2.6.3 DÉCADAS 40 Y 50.....</b>	<b>39</b>
<b>2.6.4 INICIOS DEL TPM EN DÉCADA DE LOS 50 (INDUSTRIA MANUFACTURERA).....</b>	<b>39</b>
<b>2.6.5 CREACIÓN DE TPM EN DÉCADAS DE LOS 60 Y 70 (INDUSTRIA MANUFACTURERA) .....</b>	<b>40</b>
<b>2.6.6 TEROTECNOLOGÍA, DÉCADA DE LOS 60 .....</b>	<b>40</b>
<b>2.6.7 MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y PREDICTIVO DÉCADAS 50, 60 Y 70 (INDUSTRIA DE PROCESOS) .....</b>	<b>40</b>
<b>2.6.8 INTRODUCCIÓN DEL GMAO DÉCADA DE LOS 80 .....</b>	<b>41</b>
<b>2.6.9 RCM, INICIO EN DÉCADA DE LOS 70 .....</b>	<b>41</b>
<b>2.6.10 ACTUALIDAD .....</b>	<b>42</b>
<b>3 ESTADO DEL ARTE .....</b>	<b>45</b>
<b>3.1 OBJETIVOS.....</b>	<b>45</b>

---

<b>3.2 RCM ((RELIABILITY CENTERED MAINTENANCE) MANTENIMIENTO CENTRADO EN LA FIABILIDAD) .....</b>	46
<b>3.2.1 CÁLCULO DE CRITICIDADES .....</b>	47
<b>3.2.2 AMFEC (ANÁLISIS DE MODOS DE FALLOS EFECTOS Y CRITICIDAD).....</b>	47
<b>3.2.3 NPR (NÚMERO DEL PONDERACIÓN DEL RIESGO) .....</b>	48
<b>3.3 MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y PREDICTIVO.....</b>	49
<b>3.3.1 MANTENIMIENTO PREVENTIVO.....</b>	49
<b>3.3.2 MANTENIMIENTO PREDICTIVO.....</b>	49
<b>3.4 KPI's (KEY PERFORMANCE INDICATORS). INDICADORES DE GESTIÓN .....</b>	50
<b>3.5 TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE (MANTENIMIENTO PRODUCTIVO TOTAL)).....</b>	51
<b>3.6 LCC (LIFE CYCLE COST (COSTE DEL CICLO DE VIDA)) .....</b>	51
<b>3.7 PUBLICACIONES AUTOR TESIS .....</b>	52
<b>3.8 CONCLUSIONES .....</b>	54
<b>4 DEFINICIÓN DEL MÉTODO RCM EN LA ACTUALIDAD.....</b>	55
<b>4.1 OBJETIVOS.....</b>	55
<b>4.2 INTRODUCCIÓN .....</b>	56
<b>4.3 LAS 7 PREGUNTAS BÁSICAS PARA LA IMPLANTACIÓN DE RCM [JOHN MOUBRAY] .....</b>	57
<b>4.3.1 FUNCIONES Y ESTÁNDARES DE FUNCIONAMIENTO EN LA UBICACIÓN OPERATIVA.....</b>	58
<b>4.3.2 FALLOS FUNCIONALES.....</b>	60
<b>4.3.3 MODOS DE FALLOS .....</b>	62
<b>4.3.4 EFECTOS DE FALLO .....</b>	65
<b>4.3.5 CONSECUENCIAS DE FALLO .....</b>	65
<b>4.3.6 VALORACIÓN DE CADA FALLO.....</b>	66
<b>4.3.6.1 GRAVEDAD .....</b>	66

---

<b>4.3.6.2 FRECUENCIA DE FALLO .....</b>	67
<b>4.3.6.3 DETECTABILIDAD .....</b>	68
<b>4.3.6.4 NÚMERO DE PRIORIDAD DE RIESGO (NPR).....</b>	68
<b>4.3.7 ACTIVIDADES PROACTIVAS PARA PREVENIR LOS FALLOS</b>	69
<b>4.4 METODOLOGÍAS.....</b>	85
<b>4.5 RESULTADOS .....</b>	87
<b>4.6 CONCLUSIONES .....</b>	88
<b>5 DESARROLLO DE LA MEJORA DEL MÉTODO RCM.....</b>	91
<b>5.1 OBJETIVOS.....</b>	91
<b>5.2 DESARROLLO .....</b>	91
<b>5.3 RESULTADOS Y CONCLUSIONES .....</b>	93
<b>6 ESTRUCTURACIÓN DE ACTIVOS.....</b>	95
<b>6.1 OBJETIVOS.....</b>	95
<b>6.2 DESARROLLO ESTRUCTURACIÓN DE ACTIVOS.....</b>	96
<b>6.3 CASO DE ESTUDIO SISTEMAS POR NIVELES.....</b>	98
<b>6.4 RESULTADOS Y CONCLUSIONES .....</b>	100
<b>7 CÁLCULO DE CRITICIDADES .....</b>	103
<b>7.1 OBJETIVOS.....</b>	103
<b>7.2 DESCRIPCIÓN .....</b>	104
<b>7.3 CÁLCULO DE CRITICIDADES SEGÚN ASPECTOS LEGALES Y PUNTOS CRÍTICOS DE LAS INSTALACIONES .....</b>	105
<b>7.3.1 INTRODUCCIÓN .....</b>	105
<b>7.3.2 DESARROLLO Y PROCESO DE CÁLCULO .....</b>	105
<b>7.3.3 CASO DE ESTUDIO.....</b>	110

---

<b>7.4 CÁLCULO DE CRITICIDADES SEGÚN ASPECTOS OPERATIVOS Y NIVELES DE IMPACTO .....</b>	114
<b>7.4.1 INTRODUCCIÓN.....</b>	114
<b>7.4.2 DESARROLLO Y PROCESO DE CÁLCULO .....</b>	115
<b>7.4.3 CASO DE ESTUDIO .....</b>	119
<b>7.5 CÁLCULO DE CRITICIDADES SEGÚN CARACTERÍSTICAS DE LOS EQUIPO .....</b>	132
<b>7.5.1 INTRODUCCIÓN.....</b>	132
<b>7.5.2 DESARROLLO Y PROCESO DE CÁLCULO .....</b>	133
<b>7.5.3 CASO DE ESTUDIO.....</b>	139
<b>7.5.3.1 FIABILIDAD 1 .....</b>	140
<b>7.5.3.2 FIABILIDAD 2 .....</b>	142
<b>7.5.3.3 FIABILIDAD 3 .....</b>	147
<b>7.5.3.4 APLICACIÓN A EQUIPOS DE UNA PLANTA INDUSTRIAL .....</b>	148
<b>7.6 RESULTADOS .....</b>	153
<b>7.6.1 ASPECTOS LEGALES Y PUNTOS CRÍTICOS.....</b>	153
<b>7.6.2 ASPECTOS OPERATIVOS Y NIVELES DE IMPACTO.....</b>	153
<b>7.6.3 CARACTERÍSTICAS DE LOS EQUIPOS .....</b>	154
<b>7.7 CONCLUSIONES .....</b>	155
<b>8 AMFEC. APORTACIONES Y MEJORAS AL MÉTODO ACTUAL..</b>	157
<b>8.1 OBJETIVOS.....</b>	157
<b>8.2 IMPLEMENTACIÓN BASES DE DATOS DE MODOS DE FALLOS ..</b>	158
<b>8.2.1 DESARROLLO Y PROCESO DE CÁLCULO .....</b>	158
<b>8.2.2 CASO DE ESTUDIO.....</b>	162
<b>8.3 ESTUDIO NPR (NÚMERO DE PONDERACIÓN DEL RIESGO).....</b>	168
<b>8.3.1 INTRODUCCIÓN .....</b>	168

---

<b>8.3.2 NPR MACROSCÓPICO .....</b>	169
<b>8.3.2.1 GRAVEDAD .....</b>	169
<b>8.3.2.2 FRECUENCIA DE FALLOS.....</b>	170
<b>8.3.2.3 CÁLCULO.....</b>	171
<b>8.3.3 NPR MICROSCÓPICO .....</b>	172
<b>8.3.3.1 CÁLCULO .....</b>	174
<b>8.3.3.2 CASO DE ESTUDIO DE NPR MICROSCÓPICO.</b> <b>CÁLCULO DE NPR DEL MODO DE FALLO RODAMIENTO</b> <b>DETERIORADO EN UNA BOMBA CENTRÍFUGA .....</b>	176
<b>8.3.4 PONDERACIÓN DE NPR .....</b>	179
<b>8.3.5 RANGO NPR .....</b>	184
<b>8.4 RESULTADOS .....</b>	185
<b>8.5 CONCLUSIONES .....</b>	186
<b>9 PLANIFICACIÓN DE MANTENIMIENTO .....</b>	189
<b>9.1 OBJETIVOS .....</b>	189
<b>9.2 MATRIZ DE DECISIONES .....</b>	190
<b>9.3 PLAN ESTRATÉGICO DE MANTENIMIENTO .....</b>	190
<b>9.3.1 DEFINICIÓN .....</b>	190
<b>9.3.2 CASO DE ESTUDIO.....</b>	192
<b>9.4 MANTENIMIENTO PREVENTIVO .....</b>	196
<b>9.4.1 DEFINICIÓN .....</b>	196
<b>9.4.2 CÁLCULO DE COSTES.....</b>	197
<b>9.4.3 CASO DE ESTUDIO.....</b>	200
<b>9.5 RESULTADOS .....</b>	207
<b>9.6 CONCLUSIONES .....</b>	207

---

<b>10 INDICADORES DE GESTIÓN .....</b>	209
<b>10.1 OBJETIVOS.....</b>	209
<b>10.2 INTRODUCCIÓN .....</b>	209
<b>10.3 CONCEPTO REPETITIVIDAD.....</b>	211
<b>10.4 INCIDENCIAS Y COSTES.....</b>	211
<b>10.4.1 PROCESO DE CÁLCULO .....</b>	211
<b>10.4.1.1 INCIDENCIAS .....</b>	211
<b>10.4.1.2 COSTE.....</b>	213
<b>10.4.1.3 COSTE - INCIDENCIAS .....</b>	214
<b>10.4.2 CASO DE ESTUDIO.....</b>	216
<b>10.5 MAPA DE VALORES CRÍTICOS E INDICADORES .....</b>	222
<b>10.5.1 BOMBA .....</b>	222
<b>10.5.1.1 PROCESO DE CÁLCULO BOMBA .....</b>	222
<b>10.5.1.1.1 INCIDENCIAS BOMBA .....</b>	222
<b>10.5.1.1.2 COSTE BOMBA .....</b>	224
<b>10.5.1.2 CASO DE ESTUDIO BOMBA.....</b>	225
<b>10.5.2 REACTOR .....</b>	229
<b>10.5.2.1 PROCESO DE CÁLCULO REACTOR .....</b>	229
<b>10.5.2.1.1 INCIDENCIAS REACTOR.....</b>	229
<b>10.5.2.1.2 COSTE REACTOR.....</b>	230
<b>10.5.2.2. CASO DE ESTUDIO REACTOR .....</b>	231
<b>10.6 ORGANIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN INDUSTRIAS DE PROCESOS.....</b>	235
<b>10.7 RESULTADOS .....</b>	239
<b>10.8 CONCLUSIONES .....</b>	241
<b>11 CONCLUSIONES.....</b>	243

<b>12 REFERENCIAS .....</b>	<b>247</b>
<b>13 ANEXO I: NOMENCLATURA.....</b>	<b>269</b>
<b>14 ANEXO II: ECUACIONES .....</b>	<b>291</b>
<b>15 ANEXO III: TABLAS, GRÁFICAS Y FIGURAS .....</b>	<b>311</b>